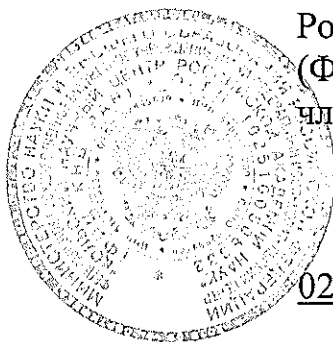


УТВЕРЖДАЮ

Председатель
Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского
центра «Кольский научный центр
Российской академии наук»
(ФИЦ КНЦ РАН)



член-корреспондент РАН, профессор

С.В. Кривовичев

02 декабря 2020 г.

Отзыв

ведущей организации на диссертацию Артяевой Марии Александровны на тему «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

Проблема согласованного развития производственных мощностей компаний в минерально-сырьевом секторе является в современной экономике весьма значимой по следующим обстоятельствам. Во-первых, горно-металлургический сектор является одним из важнейших в развитии промышленности России; во-вторых, развитие ресурсной базы и возможностей по переработке минерального сырья должны быть сбалансированы; в-третьих, современная конкуренция на глобальном рынке требует максимальной эффективности действующего производства; в-четвертых, современные требования устойчивого развития становятся

*N 567-9
от 15.12.2020*

движущей силой или ограничителем для горно-металлургических компаний. Поэтому тема исследования Артяевой М.А. является весьма своевременной и актуальной.

Целью диссертационного исследования является обоснование методического подхода к формированию стратегических альтернатив для увеличения производственной мощности сырьевого дивизиона горно-металлургической компании (ГМК).

В диссертации поставлены и решены следующие *задачи*:

- проанализирована эффективность деятельности ГМК в условиях дефицита минерального сырья с учетом специфики отраслей железорудного производства и черной металлургии;

- разработан методический подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив по увеличению производственной мощности сырьевого дивизиона ГМК, построенный на основе методологии системного анализа, концептуального подхода модели управления эффективностью Balanced Scorecard, инвестиционного анализа;

- обоснован комплекс показателей оценки стратегических альтернатив по увеличению производственной мощности сырьевого дивизиона ГМК на основе критериев оптимальности, эффективности, результативности, концепции устойчивого развития и процессного подхода;

- апробирован предложенный методический подход и разработан комплекс показателей на примере ГМК – ПАО «Промышленно-металлургический холдинг» (ПАО «ПМХ»).

Объектом исследования в диссертации является производственная деятельность ПАО «Промышленно-металлургический холдинг».

В диссертационной работе использованы современные научные исследования отечественных и зарубежных ученых в области стратегического развития в интегрированных компаниях минерально-

сырьевого комплекса, стратегического управления, разработки стратегии, проблем интеграции, в том числе вертикальной.

Научная новизна и результаты исследовательской работы соответствуют пп. **1.1.1.** и **1.1.15.** паспорта специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) и включают следующее:

- в результате стратегического анализа отрасли выявлены и систематизированы особенности производственно-хозяйственной и организационно-экономической деятельности ГМК при добыче, переработке и металлургическом переделе железорудного сырья;

- доказано, что в условиях роста рынка и дефицита рудного сырья несбалансированная загрузка производственных мощностей технологических переделов отрицательно сказывается на эффективности деятельности горно-металлургической компании;

- разработан методический подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив в горно-металлургической компании, испытывающей дефицит минерального сырья, основанный на комплексном применении инвестиционного анализа и оценке влияния альтернативы на операционную деятельность ГМК;

- обоснован комплекс показателей для оценки стратегических альтернатив и выбора стратегических решений, с учетом процессного подхода и концепции устойчивого развития, выбранных критериев оценки эффективности, оптимальности, результативности стратегических альтернатив, обеспечивающий аналитический инструментарий их сравнения.

Основные научные результаты, полученные автором диссертации, достаточно полно отражены в 6 публикациях, в том числе в 3 работах в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени

доктора наук. Апробация результатов исследования выполнялась автором в период 2016-2019 гг. на международных и всероссийских конференциях.

Научная значимость диссертационного исследования направлена на расширение научного знания в части формирования и выбора стратегических альтернатив при увеличении производственной мощности сырьевого дивизиона горно-металлургических компаний, обеспечивающих устойчивое развитие ГМК.

Практическая значимость исследования заключается в возможном использовании методических рекомендаций по выбору стратегических альтернатив, направленных на развитие производственных мощностей ГМК.

В целом высоко оценивая научные результаты, следует отметить ряд замечаний к диссертационной работе.

1. Достаточно логичной и обоснованной представляется разработанная автором система показателей оценки устойчивого развития для компаний горно-металлургического комплекса, позволяющая сделать выводы о влиянии стратегических альтернатив на работу компании. При этом недостаточно ясно, каким образом учитываются в показателях современные тренды в устойчивом развитии, например, внедрение наилучших доступных технологий, циркулярная экономика и другие.

2. Каковы прогнозы автора по конъюнктуре развития рынка черной металлургии, железорудного сырья в России и мире, и как они влияют на выбор стратегической альтернативы по развитию производственных мощностей по минеральному сырью?

3. Автором предложено учитывать различные факторы при выборе стратегических альтернатив, которые оказывают комплексное воздействие на показатели, поэтому возникает вопрос о значимости факторов и их ранжировании (например, содержание полезного компонента, запасы руды, ценовой фактор и т.д.)?

4. Как должна функционировать система сбора, мониторинга и обработки данных и информации для расчетов требуемых показателей, будет ли применяться верификация информации для последующих контрольных и расчетных процедур, необходимых для обоснования и выбора альтернатив?

5. Исследовалась ли автором задача рационального использования недр и комплексного использования минерального сырья при его добыче и металлургическом переделе, т.к. известно, что при отработке месторождений железной руды широко используются вмещающие породы, возможно производство щебня, гипса и других попутных продуктов.

Однако отмеченные замечания не снижают ценности диссертационной работы Артяевой М.А., могут быть учтены при дальнейших исследованиях. В целом диссертационная работа логично построена, включает современные информационные источники, а также расчеты по корректно смоделированным ситуациям и альтернативам.

Считаем, что диссертация Артяевой Марии на тему «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании» представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), полностью отвечает требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 26.06.2019 № 839 адм и приказа от 16.04.2019 № 451 адм «О публикациях основных научных результатов диссертации в рецензируемых изданиях».

Артыева Мария Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв на диссертацию и автореферат диссертации Артеевой М.А. обсужден и утвержден на заседании отдела природопользования на Европейском Севере, протокол № 4 от 27 ноября 2020 года.

И.о. заведующего отделом
природопользования на Европейском Севере
Института экономических
проблем им. Г.П. Лузина
Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Федеральный исследовательский
центр "Кольский научный центр
Российской академии наук"

к.э.н.

Березиков Сергей Александрович

Секретарь заседания

к.э.н.

Иванова Людмила Викторовна

Сведения о ведущей организации:

Полное наименование организации Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Федеральный исследовательский центр "Кольский научный центр Российской академии наук"

Почтовый адрес: 184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 14

Официальный сайт: <https://www.ksc.ru/>

e-mail: ksc@ksc.ru

Тел.: 8 (81555) 7-53-50

Людмила Березикова

Ивановой

Сергей Александрович Березиков

удостоверено

секретарь - референт

27.11.2020



С.М. Степанова Е.Н.