

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Козлова Александра Владимировича на диссертацию Артяевой Марии Александровны на тему: «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы

Современные крупные производства, в том числе и горно-металлургические, характеризуются высокой производственной мощностью, непрерывным циклом производства, объединением технологических стадий, сложной эффективной логистикой, и поэтому выбирают форму вертикальной интеграции. Для предприятий, включающих добычу железа, обогащение, производство чугуна, стали и других видов продукции вертикальная интеграция позволяет максимизировать как технологическую, так и экономическую эффективность. При этом достижение эффективного производства становится возможным при выполнении всех принципов вертикальной интеграции, важнейшим из которых является согласованность в объемах добычи и переработки сырья. Экономической проблемой в горно-металлургических компаниях является доступность железорудного сырья для последующего металлургического передела, т.к. это требует наличия лицензированных участков недр, строительства горных предприятий, приобретения сырья у поставщиков и других стратегических решений. Поэтому исследование вопросов формирования и выбора стратегических направлений развития компаний в горно-металлургической отрасли в диссертации Артяевой М.А. является актуальной научной задачей.

*№ 560-9
от 11.12.2020г.*

Цель диссертации связана с разработкой и обоснованием методического подхода к формированию и выбору стратегических альтернатив в компаниях, имеющих несбалансированность технологических переделов в условиях недостаточности минерального сырья, направленных на увеличение производственной мощности сырьевого дивизиона горно-металлургической компании (ГМК).

Поставленная в работе цель достигнута при решении следующих взаимосвязанных научных задач:

1. Проанализированы российский и глобальный рынки черной металлургии, выявлены его современные тенденции, а также доказано, что вследствие несбалансированности технологических переделов эффективность деятельности компании в горно-металлургическом секторе снижается. (страницы 20-33 диссертации)

2. На основе методологии системного и инвестиционного анализа, концепции эффективности и модели сбалансированной системы показателей (Balanced Scorecard) разработан методический подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив по увеличению производственной мощности дивизиона по добыче руды горно-металлургической компании. (страницы 97- 119 диссертации)

3. Предложен комплекс показателей, основанный на концепции устойчивого развития (экономическая, социальная, экологическая сферы), процессном подходе к управлению, критериях оптимальности, результативности, эффективности. Этот подход позволяет дополнить показатели оценки эффективности инвестиционного проекта дополнительными показателями, комплексно отражающими его воздействие на деятельность всей горно-металлургической компании и окружающую социальную и экологическую среду. (страницы 83-98 диссертации)

4. Предложенный методический подход и разработанный комплекс показателей применены для конкретной ГМК – ПАО «Промышленно-металлургический холдинг» (ПАО «ПМХ»), с дефицитом рудного сырья, что

позволило автору сформулировать рекомендации для выбора лучшей альтернативы.

Объектом исследования является производственная деятельность ПАО «Промышленно-металлургический холдинг».

Предметом исследования являются управленческие отношения, возникающие в процессе формирования и оценки стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании.

В диссертационном исследовании при достижении цели автором использовались методы отраслевого анализа, экономико-математического моделирования, технико-экономического анализа. Теоретической основой диссертации являются концепции добавленной стоимости, ценностно-ориентированного менеджмента, стратегического управления, ресурсный подход и другие современные экономические концепции.

Результаты диссертационной работы в достаточной степени освещены в 6 печатных работах, в том числе в 3 статьях - в изданиях из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук.

Апробация результатов исследования выполнялась автором в течение 2016-2019 гг. на Международных и Всероссийских конференциях.

Научная новизна результатов исследования заключается в следующем:

- выявлены особенности производственно-хозяйственной и организационно-экономической деятельности ГМК с учетом специфики горной отрасли (страницы 14 – 17 страницы диссертации);

- доказано, что в условиях роста рынка и дефицита рудного сырья несбалансированная загрузка производственных мощностей технологических переделов снижает эффективность деятельности горно-металлургической компании (22-23, 101, 103 страницы диссертации);

- разработан методический подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив в горно-металлургической компании, имеющей проблему неполной загрузки производственных мощностей при производстве товарной продукции с учетом влияния выбранной стратегической альтернативы на операционную деятельность компании (страницы 68-79 диссертации);

- разработан и обоснован аналитический инструментарий для сравнения выбранных стратегических альтернатив с учетом концепции устойчивого развития, основанный на процессном подходе с учетом критериев эффективности, оптимальности, результативности (83-96 страницы диссертации).

В целом диссертационная работа логично построена, убедительно аргументирована, имеет ясный стиль изложения, написана правильным научным языком.

Высоко оценивая полученные научные результаты в диссертационном исследовании, следует отметить ряд замечаний и недостатков, которые были выявлены в работе:

1. Автор на с. 12-17 диссертации детально описал специфику горно-металлургических компаний, но осталось неясным, каким образом эта специфика учтена в рамках использования процессного подхода при формировании комплекса показателей для оценки влияния стратегических альтернатив (с. 90-98).

2. Автор совершенно справедливо обосновывает выбор технико-экономических показателей и результатов оценки экономической эффективности альтернативных инвестиционных проектов на положениях теории устойчивого развития (с. 92-97), но представляется целесообразным принимать во внимание и факторы государственного регулирования в отрасли и экономике в целом.

3. В диссертации достаточно поверхностно исследованы важные инфраструктурные вопросы развития горно-металлургического

производства: создание (модернизация, реконструкция) транспортной, социальной, энергетической инфраструктуры (с. 47 и 77). Поэтому возникает вопрос: необходимо ли их устойчивое развитие и следует ли учитывать их состояние и влияние на проекты в показателях оценки альтернатив?

4. Из текста диссертации не очень понятно, какую роль при построении методического подхода при управлении эффективностью горно-металлургической компании играет концепция Balanced Scorecard, неоднократно и справедливо упомянутая автором на с. 7, 60, 83 и 127, как одна из ключевых и основополагающих концепций современного стратегического менеджмента?

5. В условиях цифровой экономики ставятся задачи максимальной автоматизации всех процессов на предприятиях, поэтому возникает вопрос: возможно ли дополнить разработку автора по выбору стратегических альтернатив, представленную в виде алгоритма (с. 78-81) формированием экономико-математической модели по выбору альтернативы с последующей автоматизацией расчетов?

В целом данные вопросы носят дискуссионный или уточняющий характер и могут быть предложены автору в качестве перспективных направлений для дальнейших исследований.

Таким образом, можно сделать вывод, что диссертация «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от от 26.06.2019 № 839 адм и приказа от 16.04.2019 №

451 адм «О публикациях основных научных результатов диссертации в рецензируемых изданиях», а ее автор – Артяева Мария Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент,
Профессор Высшей Школы управления и бизнеса
Института промышленного менеджмента,
экономики и торговли Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»,
доктор экономических наук, профессор



Козлов Александр Владимирович

10.12.2020

Тел.: +7 (812) 775-05-30

Эл. почта: akozlov@spbstu.ru

Официальный адрес организации – Россия, 195251,
г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, дом 29



Корова АВ
10.12.2020

Зиничев И.И. [Signature]
12.12.2020