

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Артяевой Марии Александровны
«**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ ПРИ
УПРАВЛЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ ГОРНО-
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ**», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и
комплексами – промышленность)

Одной из важнейших управленческих задач для крупных, вертикально-интегрированных компаний (ВИК) реального сектора экономики является сбалансированность деятельности входящих в их структуру дивизионов, в конечном итоге, обеспечивающая результативность функционирования всей ВИК. Для горных ВИК решение этой задачи осложняется спецификой размещения источников минерального сырья (минеральных активов) и мощностей по переработке, сложностью и длительностью производственного процесса, необходимостью взаимоувязки технологических переделов, спецификой рынка минеральной продукции и другими факторами. Такая задача требует экономически обоснованных управленческих решений, учитывающих современные тенденции и требования к развитию компаний. В связи с этим, тема диссертационного исследования Артяевой М.А. является актуальной.

В автореферате сформулированы задачи, научные положения, научная новизна исследования и практическая значимость работы.

В качестве основных элементов *научной новизны* диссертации следует выделить разработанный автором подход к формированию, оценке и выбору стратегических альтернатив в горно-металлургической компании, основанный на комплексном применении инвестиционного анализа и оценке влияния альтернативы на операционную деятельность ВИК, а также предложенных автором критериях оценки стратегических альтернатив для выбора управленческих решений. Научная новизна в полной мере обоснована автором и подтверждена выполненными расчетами на примере двух стратегических альтернатив – расширения производственной мощности на действующем объекте и ввода в эксплуатацию нового месторождения.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования методических рекомендаций по выбору стратегических альтернатив, направленных на развитие производственных мощностей ГМК в дивизионе по добыче руды.

По автореферату имеются следующие замечания:

1. Автором в качестве научной новизны выделена «систематизация особенностей производственно-хозяйственной и организационно-экономической

№ 491-9
от 03.12.2020

деятельности ГМК», однако из автореферата не ясно, в чем она заключается и по каким признакам систематизируются особенности компаний.

2. Из автореферата не ясно, какой вариант (стратегическая альтернатива) предпочтительнее для горно-металлургической компании? Например, вариант реконструкции будет более выгодным по сумме налогов, площади нарушенных земель, величине экологических платежей, а производительность труда по добыче вообще не будет учитываться. Судя по расчетам, автор ориентируется при выборе варианта, в основном на коммерческие показатели эффективности.

В целом работа производит хорошее впечатление, а указанные недостатки не умаляют ее научной и практической значимости.

Диссертация «Формирование системы стратегических альтернатив при управлении производственной мощностью горно-металлургической компании», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), соответствует требованиям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет», утвержденного приказом ректора Горного университета от 26.06.2019 № 839 адм и приказа от 16.04.2019 № 451 адм «О публикациях основных научных результатов диссертации в рецензируемых изданиях», а ее автор – Артяева Мария Александровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заведующий кафедрой
экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный горный университет»,
доктор экономических наук,
доцент

Мочалова Людмила Анатольевна

Подпись Мочаловой Л.А. заверяю.

Начальник отдела кадров

Сабанова Татьяна Борисовна

620144, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д.30
Тел.: +7 (343) 257-25-47, e-mail: office@ursmu.ru
официальный сайт: <http://www.ursmu.ru>

