

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы на соискание ученой степени кандидата
экономических наук **Ишковой Екатерины Владимировны**
**«Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения
месторождений сверхвязкой нефти»**
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Диссертационная работа Ишковой Екатерины Владимировны посвящена одной из наиболее важных проблем нефтедобывающей отрасли, которая в последнее время приобретает значительный интерес в мировой науке и практике: повышению эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти на основе применения разных методологических подходов, инструментов и организационных решений. Актуальность темы исследования «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти» не вызывает сомнений, так как процесс освоения тяжелой нефти является технически сложным, требующим применения нового высокотехнологичного дорогостоящего оборудования, вследствие чего данные проекты часто являются экономически невыгодными. Для России это достаточно новое направление деятельности, поэтому специалистам, работающим над такими проектами, из различных блоков: проектирования, разработки, логистики, переработки, транспортировки, сбыта и т.д. приходится изучать и, если возможно, адаптировать к специфике своих условий работы опыт зарубежных мировых лидеров в данном вопросе, а многие задачи решать практически с нуля. В этой связи требуется применение новых подходов, разработка системы управления абсолютно нового уровня.

Подходя к решению вышеизложенной проблемы, в своей работе диссертант рассматривает проектный и процессный подходы, проводит теоретический анализ значительного количества литературы, материалов практического использования данных инструментов отечественными и зарубежными компаниями при реализации нефтяных проектов. На основе чего автор выявляет возможность интегрированного использования проектного и процессного управления в формировании системы повышения эффективности реализации проектами освоения месторождений сверхвязкой нефти, выделяя при этом специфику применения каждого из подходов на конкретном этапе реализации проекта.

В основной части диссертационной работе автор проводит серьезную работу по выстраиванию системы бизнес-процессов фазы реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, разработке ключевых показателей эффективности

№ 257-10

17.07.09.2017

данных процессов и их ранжированию, предлагает алгоритм управления данными процессами.

В четвертой главе в рамках разработки системы управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти автором сформирована структура управления реализацией данных проектов. Выполняется расчет управленческой и экономической эффективности предложенной организационно структуры.

В заключительной части работы выполнены три варианта расчета экономической эффективности инвестиционного проекта Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти, в том числе с учетом последствий рисков с максимальной вероятностью происхождения и с учетом эффектов, полученных от применения предложенной организационной структуры управления.

Следует отметить достаточно высокие знания диссертанта в ряде технологических, организационных особенностей и специфики налогового регулирования добычи сверхвязкой нефти, позволивших ему грамотно выполнить все экономические расчеты, используя при этом современные методологический аппарат.

Замечания:

- недостаточно обоснованным является выбор ключевых показателей эффективности проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти (рис.2 автореферата), также не все показатели данной системы имеют между собой взаимозависимость, что не удовлетворяет одному из принципов системности;

- из итоговых показателей оценки экономической эффективности инвестиционного проекта освоения месторождения сверхвязкой нефти (табл.4 и табл.6 автореферата) непонятно что понимается под базовым проектом, что затрудняет анализ полученных в ходе данных расчетов отклонений;

- для будущих исследований автора (выше уровня кандидатской (квалификационной) диссертации), хотелось бы отметить, что вопрос объединения проектной и процессной методологии с практической точки зрения в работе изучен недостаточно глубоко: необходимо более детально продумать алгоритм их совмещения при единовременном и многократном характере выполнения работ.

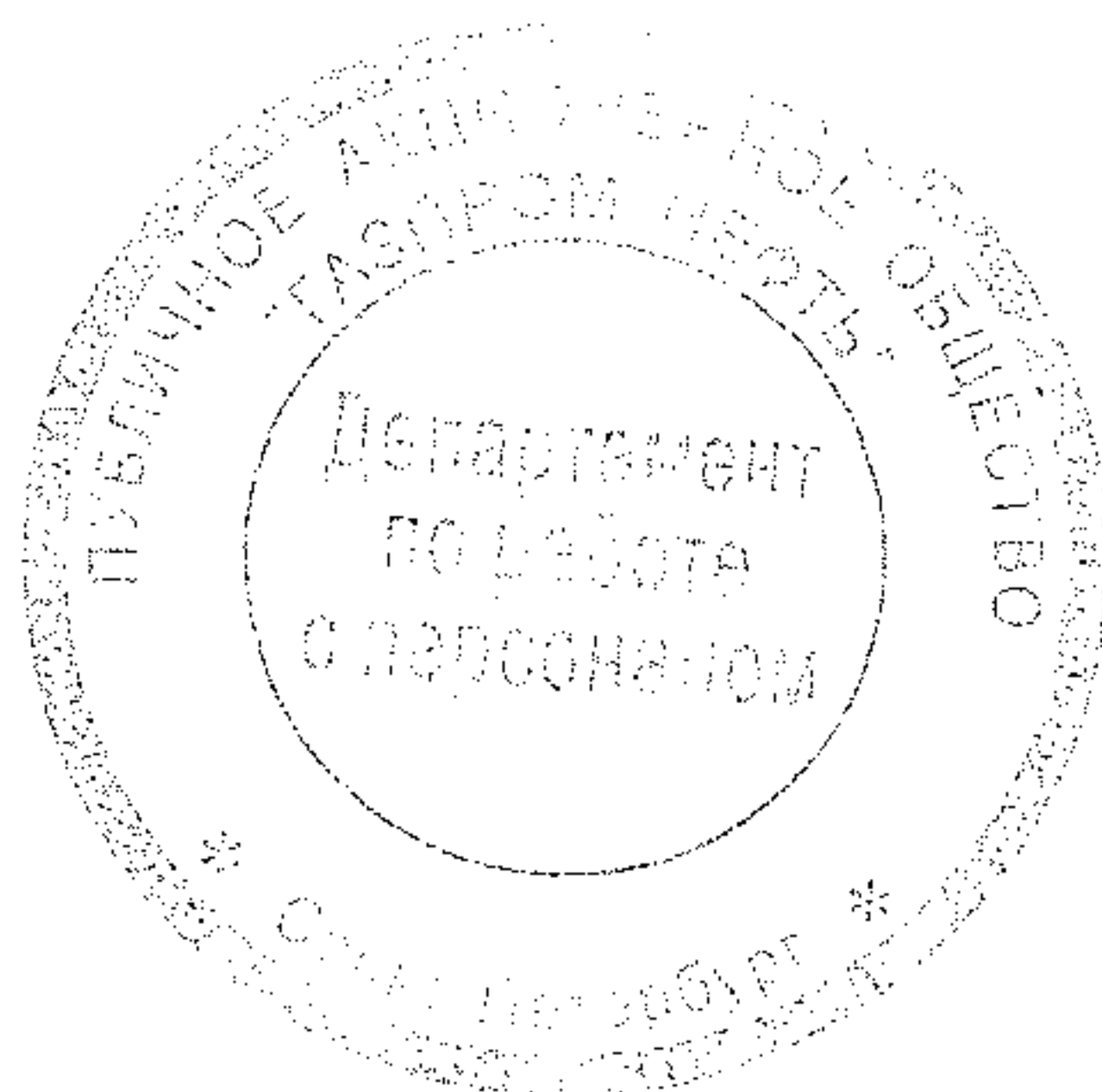
Сделанные замечания не снижают научную и практическую ценность выполненной работы.

В целом, данное теоретико-практическое исследование на тему «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти», представляет законченную целостную оригинальную самостоятельную работу, а ее автор показал себя способным и профессионально зрелым исследователем. Автореферат на

высоком уровне отражает сущность научных положений, полученные диссертантом выводы и рекомендации.

Автореферат написан логично, доказательно, ясным научным языком и отвечает требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Считаю, что автор диссертационного исследования – Ишкова Екатерина Владимировна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)».

Кандидат экономических наук,
Начальник Управления
портфельного анализа и
оптимизации затрат.



Шайхлисламов
Вадим Айратович

Публичное акционерное общество
«Газпром нефть»
190000, Россия, Санкт-Петербург, ул.
Почтамтская, д. 3-5
Тел.: (812) 363-3152
Электронная почта:
shaykhlislamov.va@gazprom-neft.ru

Подпись Шайхлисламов В.А. Ишкова О.К.