

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ишковой Екатерины Владимировны «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Несмотря на относительную новизну для нефтяной промышленности России проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, некоторые крупные нефтегазовые компании уже успели накопить опыт по их реализации. Однако до сих пор насущными проблемами, требующими незамедлительного решения, остаются разработка энергоэффективных высокотехнологичных, экономичных, экологичных методов добычи тяжелой нефти и системы управления данными проектами. Решению вышеперечисленных проблем будет способствовать формирование соответствующей комплексной системы управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, чему и посвятил свое исследование автор диссертации.

Работу по созданию системы управления крупными и уникальными проектами освоения месторождений сверхвязкой нефти автор исследования провел в трех основных направлениях: выделены ключевые показатели оценки эффективности реализации данных проектов (рис.2), разработан методический подход реализации проектов, включающий в себя совместное применение проектного и процессного управления на этапе исполнения проекта (рис.4) и сформирована организационная структура управления реализацией данных проектов (рис.6).

Научная и практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в следующем:

- автором глубоко исследованы организационно-управленческие проблемы реализации первого и крупнейшего в отечественной нефтяной промышленности проекта промышленного освоения Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти компании «Татнефть», на основании чего разработана система ключевых показателей эффективности проектов;
- обосновано применение процессного управления в общей системе управления проектом освоения месторождений сверхвязкой нефти;
- предложена совокупность процессов фазы реализации проекта освоения месторождений сверхвязкой нефти, проведено их ранжирование, определены и обоснованы ключевые показатели эффективности;
- предложена организационная структура управления проектом освоения месторождений сверхвязкой нефти на примере Ашальчинского месторождения и выполнена оценка экономической эффективности проекта.

Отличительным достоинством данной работы является использование ее автором достаточно большого количества актуальных исходных данных, приведения примеров из практики и выполнения соответствующих расчетов на

основе использования современных математических методов и приемов. Весь материал диссертационной работы изложен логично, последовательно, результаты исследования оформлены в соответствии с требованиями, предъявляемыми к такого рода работам. По результатам исследования, в целом, сделаны четкие выводы.

Наиболее важные положения диссертации в достаточной степени апробированы и опубликованы в 7 научных работах, включая 3 работы, опубликованные в научных журналах, рекомендованных ВАК Минобразования РФ.

Однако, несмотря на актуальность и глубину исследования, требуют уточнения следующие вопросы:

1) в работе было бы целесообразно дать характеристику мировых моделей организационной структуры управления нефтяными проектами и показать, в чем состоит их несостоятельность или ограниченность по отношению к проектам освоения месторождений сверхвязкой нефти;

2) в работе мало внимания уделено проблемам повышения надежности и своевременности обеспечения ресурсами в ходе реализации проектов;

3) не указано, какой из подходов реализации проектов («критический путь» или «критическая цепь») анализировался автором в ходе исследования.

Указанные замечания не носят принципиального характера и ни в коей мере не снижают ценность проведенного исследования и могут стать предметом дальнейших исследований автора.

В заключение следует отметить, что представленное исследование является законченной научно-квалификационной работой, которая отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация выполнена на высоком уровне, представляет научный и практический интерес, а ее автор – Ишкова Екатерина Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Кандидат экономических наук,  
экономист I категории  
финансового управления  
ОАО «Сургутнефтегаз»

Бобылев Дмитрий Сергеевич

Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз»  
Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Сургут, ул. Григория Кукуевицкого, д. 1, корпус 1.  
Единый справочный телефон: (3462) 42-70-09

Ишкова Екатерина Владимировна  
25.08.2017