

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ишковой Екатерины Владимировны на тему:  
«Система управления повышением эффективности реализации проектов  
освоения месторождений сверхвязкой нефти», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - промышленность)**

Проекты освоения месторождения сверхвязкой нефти (СВН) имеют существенные отличия от проектов освоения традиционных запасов нефти и для российских нефтедобывающих компаний являются относительно новым направлением деятельности. Тяжелая нефть по своему удельному весу занимает второе место в России в структуре трудноизвлекаемых запасов, составляющих две трети извлекаемых запасов нефти. Проекты освоения месторождения СВН характеризуются повышенными инвестиционными и операционными затратами. Актуальность рассматриваемой работы заключается в необходимости совершенствования системы управления такими проектами для обеспечения конкурентоспособности отечественных нефтяных компаний.

Выполненное диссертационное исследование имеет научную новизну и практическую значимость.

В диссертационной работе решены все поставленные задачи: проанализированы состояние, проблемы и основные перспективы развития нефтяной промышленности России в области освоения месторождений СВН; обоснованы необходимость и возможность совместного использования процессного и проектного подходов к управлению реализацией крупных и уникальных нефтяных проектов; определены основные бизнес-процессы освоения месторождений СВН, на основе которых разработана процессная модель освоения месторождений СВН; разработана система ключевых показателей эффективности проектов освоения месторождений СВН; разработан алгоритм применения процессного управления при реализации проектов освоения месторождений СВН; сформирована и оценена эффективность организационной структуры управления конкретным проектом освоения месторождений СВН.

№ 240-10  
от 31.08.2017

**В качестве замечания можно отметить следующее:**

В диссертационной работе обоснованно уделено большое внимание анализу и оценке факторов риска для инвестиционных проектов освоения месторождения СВН. Факторы риска были ранжированы на основе двух критериев: стоимости последствий и вероятности возникновения рисковых событий. Однако в автореферате не представлен алгоритм учета вероятности при оценке показателей экономической эффективности.

Данное замечание не снижает ценности работы.

Представленная диссертация отвечает всем требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК Министерства образования и науки РФ, а автор работы Ишкова Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Начальник экономического управления  
АО «Полиметалл Инжиниринг»,  
кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник

А.И. Полуэктов

Полуэктов Александр Иванович, начальник экономического управления  
АО «Полиметалл Инжиниринг», кандидат экономических наук,  
старший научный сотрудник

Контактная информация:  
Россия, 198216, Санкт-Петербург,  
Пр. Народного Ополчения, д.2  
тел.: (812) 622 1557  
факс: (812) 753 6376  
e-mail: Poluekt@polymetal.ru

*Подпись А.И. Полуэктова  
заведующий*

*Заведующий экономическим  
управлением кадров*

*В.И. Ишкова А.В.*

