

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ишковой Екатерины Владимировны на тему: «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность работы. В настоящее время, в условиях истощения запасов ряда полезных ископаемых, приобретает особое значение разведка и освоение месторождений сверхвязкой нефти, что является сложной задачей, решаемой в рамках реализации уникальных проектов. Вышесказанное обуславливает применение более эффективных методических подходов и организационных решений, объединенных между собой в единую систему. Применение проектного подхода совместно с инструментами процессного подхода при реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти представляет собой сложную задачу, решение которой позволит повысить эффективность реализации таких проектов.

В связи с изложенным тема диссертационного исследования «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти» является весьма актуальной.

Научная новизна работы заключается в разработке ключевых показателей эффективности проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, алгоритма использования процессного управления при реализации таких проектов, формировании организационной структуры управления проектом с учетом процессного подхода.

Практическая значимость состоит в научно обоснованных методических рекомендациях по построению системы управления повышением эффективности освоения месторождения сверхвязкой нефти.

№ 244-10
от 31.08.2017

По работе имеются следующие вопросы и замечания:

1. В работе автор четко обосновывает выбор фазы проекта освоения месторождения сверхвязкой нефти для применения процессного управления совместно с проектным (стр. 15 автореферата). Однако, проанализировав рисунок 3 автореферата возникает вопрос, возможно ли применение процессного управления после выхода предприятия на проектную добычу 2 млн. т. сверхвязкой нефти и, таким образом, закрытия проекта, на других стадиях разработки месторождения?

2. При описании алгоритма применения процессного управления в проекте освоения месторождения сверхвязкой нефти автор поясняет, что «при отсутствии в компании процессного подхода к управлению его применение следует начинать с формирования ... рабочей группы, плана работы, главных целей и задач внедрения процессного управления ... обучения рабочей группы и участников процессного управления ...» (стр. 16 автореферата), что несомненно требует определенных затрат. Учтены ли данные затраты автором при оценке экономической эффективности инвестиционного проекта с учетом применения процессного подхода и с чем конкретно связаны затраты на внедрение данного инструмента менеджмента в деятельность компании?


3. В работе не обоснован выбор критериев ранжирования процессов фазы реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти.

Заключение. Несмотря на возникшие вопросы и замечания к работе, следует отметить высокий научный уровень выполнения диссертации. Полученные лично автором результаты в ходе выполнения всех поставленных задач представляют практическую ценность как для предприятий, осуществляющих добычу сверхвязкой нефти, так и для предприятий, оценивающих потенциал реализации данного вида ресурсов.

Автореферат диссертации на тему: «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти» выполнен в соответствии с требованиями, предъявляемыми ВАК РФ к работам данного вида, текст работы логичен и хорошо структурирован.

Положительным является так же тот факт, что все расчеты выполнены с использованием актуальных данных и материалов российских и зарубежных компаний, специализирующихся на разработке месторождений сверхвязкой нефти. Автор, Ишкова Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Доктор экономических наук, профессор,
заведующая кафедрой экономики и
управления предприятием Альметьевского
государственного нефтяного института

 Садыкова Р.Ш.

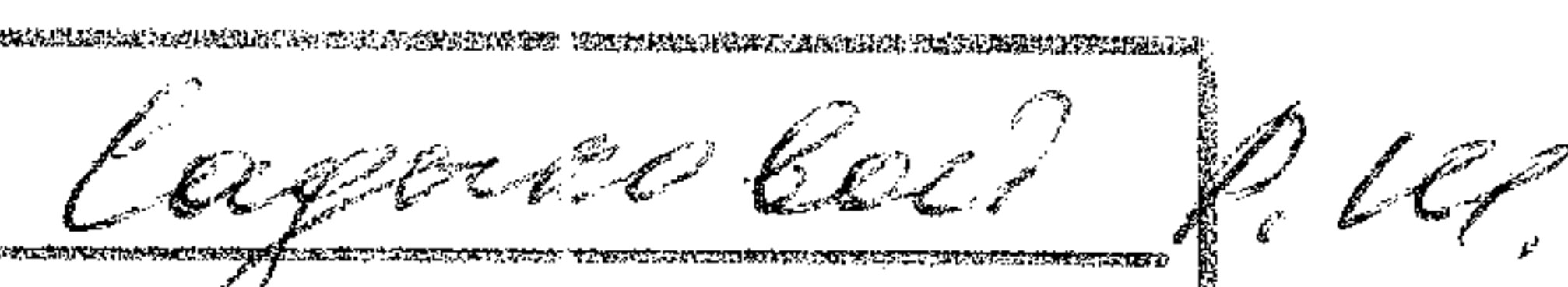
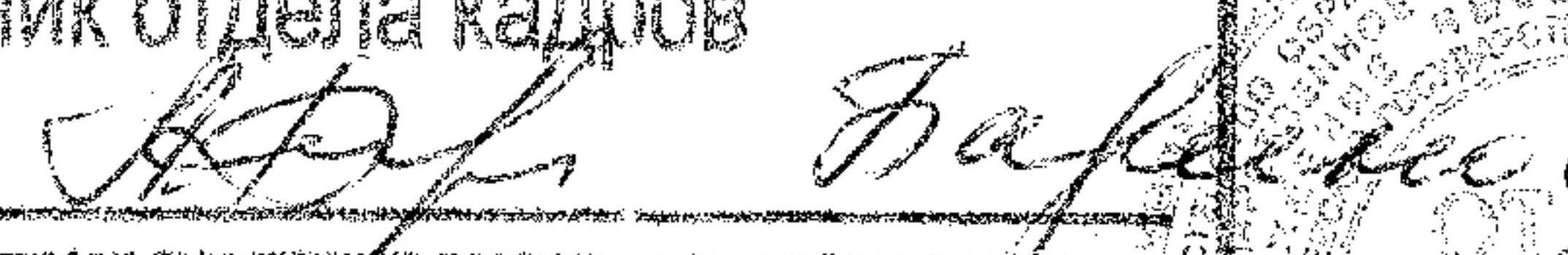
Садыкова Роза Шайнуровна, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой
экономики и управления предприятием

Тел: 8 (8553) 31-00-56

E-mail: rad a7138@yandex.ru

Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Альметьевский государственный нефтяной институт»

423450, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, д. 2.

Подпись 
удостоверяется
Начальник отдела кадров
АГНИ 

23.08.2017

