

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Хаертдиновой Дины Зиятдиновны**  
**«Управление корпоративной системой поддержки технологического**  
**развития нефтяных компаний»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами - промышленность)

В настоящее время российская нефтяная отрасль сталкивается с рядом технико-экономических проблем, связанных с преобладанием трудноизвлекаемых запасов нефти, значительной выработанностью действующих месторождений, ухудшением физико-химических характеристик добываемой нефти, что приводит к росту себестоимости добычи нефти. Снижение себестоимости добычи должно быть основано, прежде всего, на разработке и эффективном внедрении новых технологических решений за счет инвестирования нефтедобывающих компаний в наукоемкие проекты. От своевременности разработки и качества подобных проектов напрямую зависит эффективность добычи нефти на месторождениях. В связи с этим, тема диссертационной работы Хаертдиновой Д.З., посвященной вопросам управления технологическим развитием нефтяных компаний и обеспечению результативной реализации технологических проектов, является актуальной.

Научная новизна диссертационной работы заключается в обосновании классификации организационного капитала нефтяной компании, в разработке научного подхода к формированию системы поддержки технологического развития компании как составляющей организационного капитала, в совершенствовании ряда методик оценки технологических проектов, направленных на повышение результативности их внедрения.

Практическая значимость диссертационной работы Хаертдиновой Д.З. связана с разработкой инструментария в системе поддержки технологического развития нефтяной компании, включая методические, организационные, управленческие составляющие, что позволит более обоснованно подходить к оценке экономического эффекта на каждом этапе реализации технологических проектов и повысить качество принимаемых управленческих решений.

В целом работа базируется на современной методологии, логично построена и ясно изложена.

Тем не менее, к автореферату диссертационного исследования может быть сформулировано следующее замечание, требующее уточнения автором:

*№ 367-10  
от 27.09.2017*

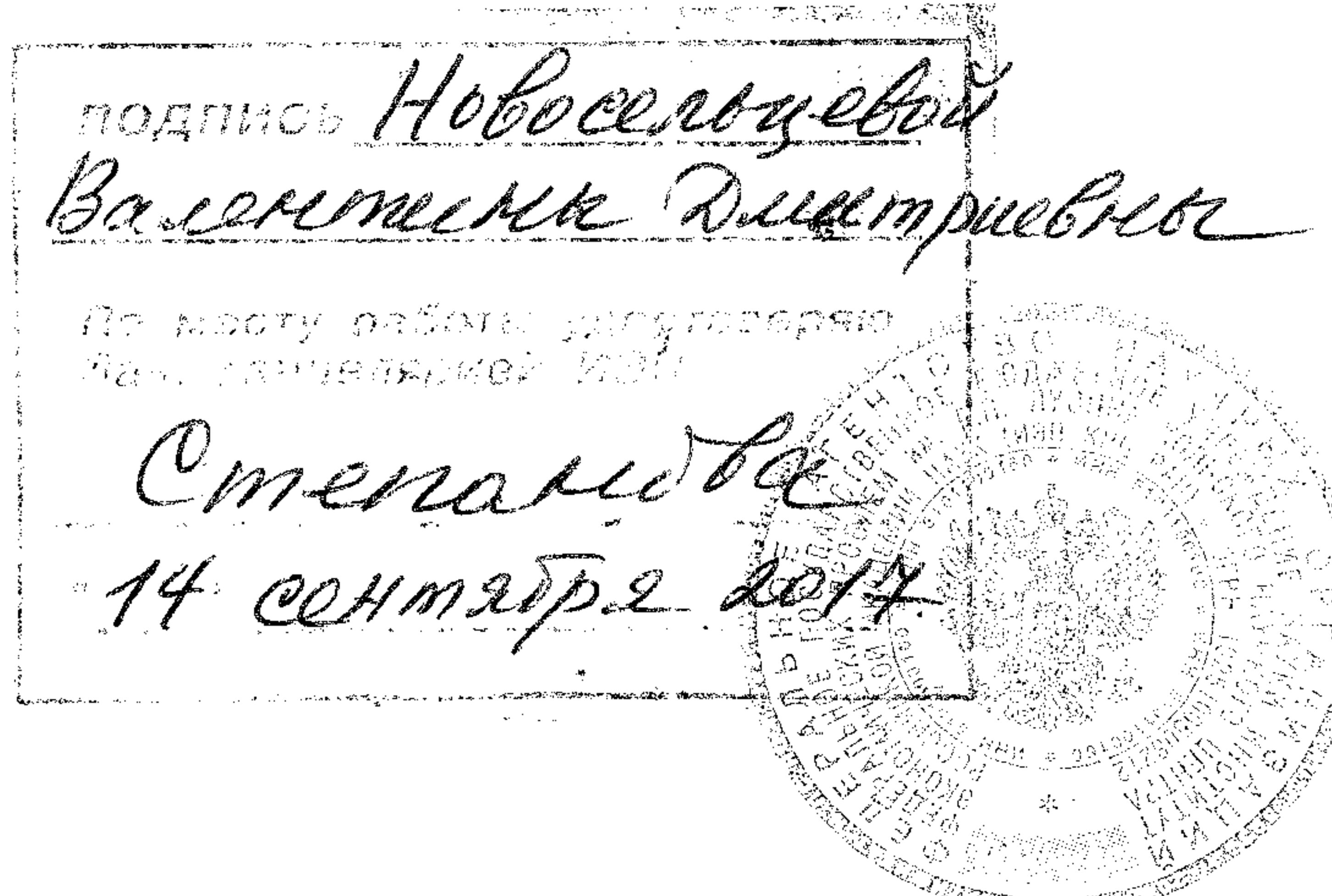
на стр. 13 указано, что «большая доля НИОКР заканчивается неуспешно на этапе коммерческого внедрения по различным причинам». При этом автор не перечисляет и не проводит анализ факторов нерезультативности проектов. По нашему мнению, система поддержки технологического развития нефтяных компаний обязательно должна учитывать накопленный негативный опыт реализации проектов НИОКР.

Резюмируя, следует отметить, что диссертационная работа является завершенным научным исследованием, соответствует всем предъявляемым к кандидатским диссертациям требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (утверженного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842), а ее автор, Хаертдинова Дина Зиятдиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Ведущий научный сотрудник  
ФГБУН Институт экономических  
проблем им. Г.П.Лузина  
Кольского научного центра РАН,  
канд. экон. наук, доцент

*В.Н.  
Новосельцева*

Новосельцева Валентина Дмитриевна



Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономических проблем им. Г.П.Лузина Кольского научного центра Российской академии наук.

184209, Мурманская обл., г. Апатиты, ул. Ферсмана, 24А, ИЭП КНЦ РАН  
Телефон: (81555) 79500; Факс: (81555) 74844; <http://www.iep.kolasc.net.ru>;  
E-mail: novoseltzeva@iep.kolasc.net.ru