

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Дины Зиятдиновны Хаертдиновой
«Управление корпоративной системой поддержки
технологического развития нефтяных компаний»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами -
промышленность)**

Исследование Дины Зиятдиновны Хаертдиновой посвящено формированию поддерживающих условий технологического развития энергетических компаний. Компаниям для их развития в условиях перехода к добычи трудноизвлекаемой нефти, а с такой проблемой сталкиваются все российские нефтяные компании, требуются огромные средства на активное использование инноваций, интенсификацию производственной деятельности от бурения до стадии добычи нефти и ремонта скважин. Критичным представляется не уровень затрат, а эффективность использования. Для развития технологических инноваций необходимо наличие благоприятной среды, ее создание на корпоративном уровне является ключевым направлением технологического развития компаний.

В автореферате Д.З.Хаертдиновой верно отмечено, для успешной реализации научно-технических достижений в нефтяных компаниях необходимо создать систему обеспечения результативной интеллектуальной деятельности, направленной на технологическое развитие и эффективное внедрение технических решений. С этой целью соискатель осуществил анализ показателей инновационной активности нефтяных компаний; инструментов, направленных на стимулирование развития компаний. Д.З.Хаертдиновой разработана система поддержки технологического развития нефтяных компаний.

Достаточно убедительно выглядит методика Д.З.Хаертдиновой поэтапного определения взаимосвязанных эффектов технологических проектов, которая апробирована на примере смоделированного проекта. При этом автору следовало более полно отразить вопросы выбора управленческих решений при отклонении полученных фактических эффектов от ожидаемых, продемонстрировать, как полученные результаты могут быть использованы при принятии управленческих решений.

Диссертационное исследование Д.З.Хаертдиновой, посвященное актуальной проблеме обеспечения технологического развития нефтяных компаний, является научно-квалификационной работой, в которой решаются задачи, имеющие значение для развития экономики нефтяной промышленности. Дина Зиятдиновна Хаертдина достойна присуждения

N 285-10
от 12.09.2017 1

ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Профессор департамента мировой экономики
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования "Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»,
доктор экономических наук,
профессор

Уланов Владимир Леонидович

Будимо
14.08.2018г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования "Национальный исследовательский университет
«Высшая школа экономики»
Адрес: Россия, 101000, Центральный федеральный округ, г. Москва, ул.
Мясницкая, д. 20
Телефон: +7(495)772 95 90 доб. 22441
VULANOV@HSE.RU

Подпись заверяю

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ПО РАБОТЕ
С НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИМИ РАБОТНИКАМИ
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛА НИУ ВШЭ
МЕЗЕНЦЕВА Ю.Ю.

