

Министерство образования и науки Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
**«Российский государственный университет  
нефти и газа (национальный исследовательский  
университет) имени И.М. Губкина»**

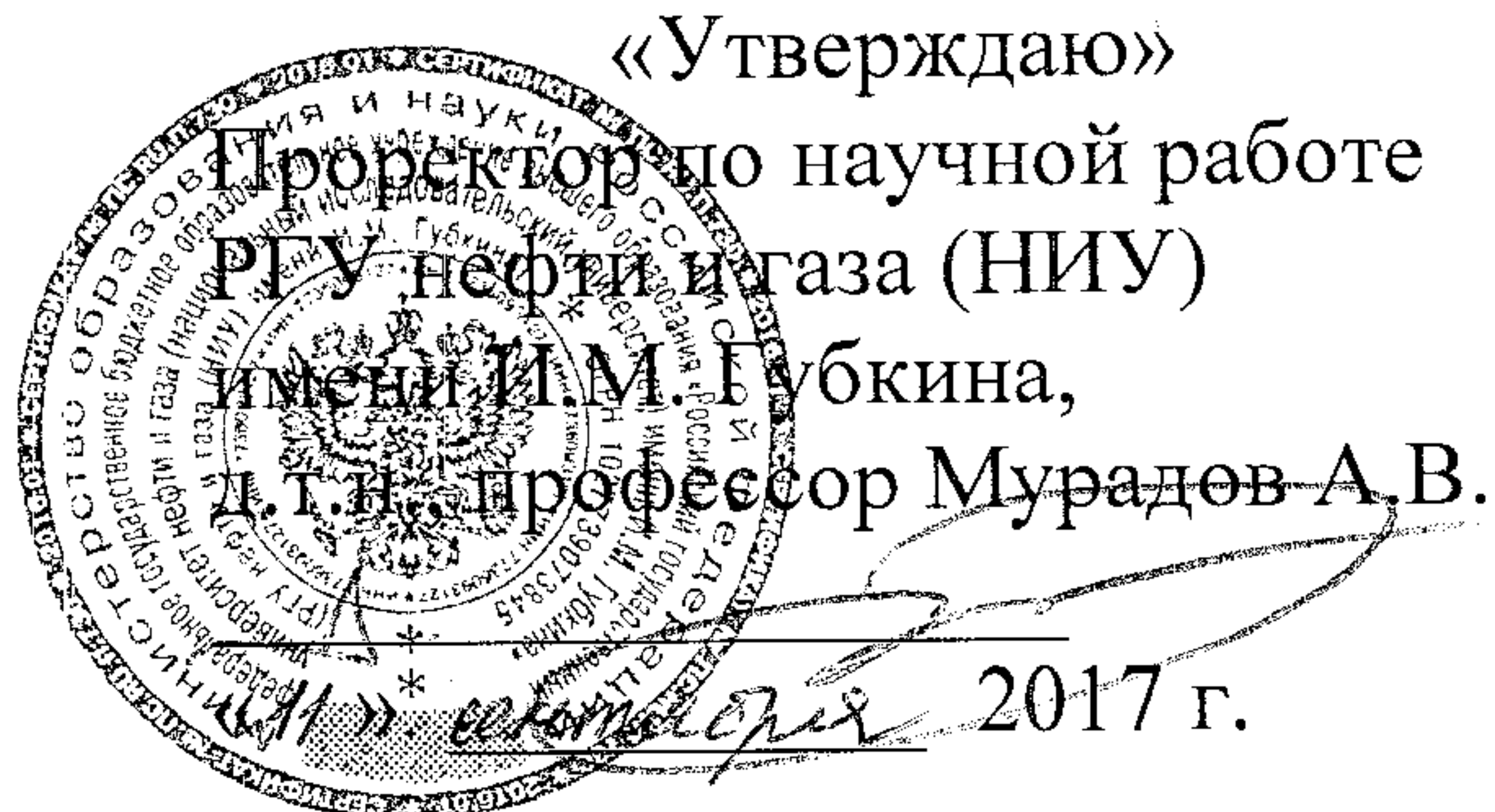


(РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина)

119991, г. Москва, Ленинский пр-сп., д. 65, корп. 1  
Телефон: (499) 507-88-88 (многоканальный); факс: (499) 507-88-77  
E-mail: [com@gubkin.ru](mailto:com@gubkin.ru); <http://www.gubkin.ru>  
ОКПО 02066612; ОГРН 1027739073845  
ИНН/КПП 7736093127/773601001

*11 сентября 2017 № 710/6419*

на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_



«Утверждаю»

Проректор по научной работе  
РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М. Губкина,  
д.т.н., профессор Мурадов А.В.

2017 г.

В диссертационный совет  
Д 212.224.05  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
горный университет»

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**ФГБОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»  
на диссертацию Галяутдинова Ильяса Маратовича  
на тему: «Повышение экономической эффективности добычи нефти на  
поздней стадии разработки месторождения на основе внедрения  
энергосберегающих мероприятий», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
промышленность)**

Для подготовки и обсуждения отзыва ведущей организации  
представлены:

- диссертация на тему: «Повышение экономической эффективности добычи нефти на поздней стадии разработки месторождения на основе внедрения энергосберегающих мероприятий», изложенная на 169 страницах;
- автореферат диссертации;
- опубликованные автором работы по теме диссертации (4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК).

### 1. Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование Галяутдинова Ильяса Маратовича посвящено актуальной для науки и практики теме – проблеме высоких энергозатрат в нефтедобыче и совершенствованию подходов к повышению

экономической эффективности добычи нефти месторождений, на поздней стадии разработки.

В России существенная часть месторождений находится на завершающих стадиях разработки с большим количеством остаточных извлекаемых запасов нефти. Рентабельность извлечения этих запасов нефти крайне низкая. Повышение себестоимости добычи нефти на месторождениях с поздней стадией разработки обусловлено закономерным ростом обводненности добываемой продукции, увеличением затрат на закачку агента вытеснения в целевые интервалы для поддержания пластового давления, ростом текущих затрат на добычу жидкости, подготовку и транспортировку нефти и воды. В этих условиях возрастает роль оптимизации энергетических затрат и внедрении эффективного инструмента управления энергетическим хозяйством, что позволит не только сократить потребление ТЭР, но и повысить энергоэффективность добычи нефти, тем самым, продлив рентабельный период разработки месторождения.

В этой связи иллюстрация возможностей эффективного внедрения энергосберегающих мероприятий и развития системы энергоменеджмента нефтедобывающего предприятия определяет актуальность диссертационного исследования Галяутдинова Ильяса Маратовича.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Постановка целей и задач исследования, определение предмета и объекта исследования соответствует уровню диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Структура диссертации определена логикой исследования, отражает его цели и задачи. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы.

Основное содержание и результаты выполненного исследования отражены в четырех работах, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ для публикации результатов научных исследований.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается использованием большого объема статистической и аналитической информации по исследуемой проблеме, научно-аналитическом обзоре работ отечественных и зарубежных авторов, проводившим исследование в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в нефтедобыче и экономического анализа проектов разработки месторождений,

использовании методов экономического анализа и оценки. Результаты расчетов обоснованы на примере производственной деятельности ООО «Газпромнефть-Восток».

Основные положения и практические результаты диссертационной работы Галяутдинова Ильяса Маратовича докладывались на научных конференциях и нефтегазовых форумах. В тексте диссертации имеются ссылки на источники, используемые автором при подготовке диссертации.

### **3. Научная новизна исследований, полученных результатов, выводов и рекомендаций**

Полученные в работе результаты, сделанные выводы и рекомендации базируются на использовании современных инструментов обработки большого объема информации, методов моделирования процессов нефтедобычи и производственно-экономических систем, представительном методологическом, фактическом и расчетном материале, а также научных разработок, автора, прошедших определенную апробацию.

К результатам, полученным лично автором и имеющим признаки научной новизны, можно отнести следующие:

- разработан методический подход к оценке текущей деятельности энергоменеджмента нефтедобывающего предприятия, основанный на комплексном анализе системы производственных и организационных показателей (с. 84-99);

- разработана методика оценки экономического и энергетического резерва проектов разработки нефтяных месторождений, которая учитывает особенности поздней стадии разработки, влияние системы поддержания пластового давления, технологические и экономические факторы с учетом внедрения энергосберегающих мероприятий и мер, направленных на повышение энергоэффективности добычи нефти (с.100-109)

- структурирована и обоснована система рисков реализации энергосберегающих мероприятий в нефтедобыче (с. 52-53, с. 113-116), а также предложен усовершенствованный на основе рискованной надбавки к норме дисконта индекс потенциальных потерь чистого дисконтированного дохода для формирования оптимальной программы энергосбережения (с. 110-119).

Достоверность полученных результатов, выводов и рекомендаций, как уже отмечалось, подтверждается их достаточно широкой апробацией.

#### **4. Значимость, полученных результатов для науки и практики**

По мнению ведущей организации в данном диссертационном исследовании отражена концепция реализации современных подходов к управлению энергосбережением и повышением энергоэффективности добычи нефти на месторождениях. Значимость полученных результатов для науки заключается в предлагаемом подходе к совершенствованию функций энергоменеджмента предприятия, разработке методики оценки экономико-энергетического резерва проектов разработки нефтяных месторождений и совершенствовании подхода к формированию программы энергосбережения на основе комплексного учета рисков реализации энергосберегающих мероприятий в нефтедобыче.

Практическая ценность исследования заключается в том, что теоретические и методические выводы, сделанные в работе, подкреплены практическими рекомендациями по их использованию. Апробация авторских методических решений и рекомендаций проводилась на примере нефтедобывающего предприятия ООО «Газпромнефть-Восток», в активе которого имеются месторождения, разрабатываемые на поздней стадии. Предложенные в рамках диссертации инструментарии и подходы могут быть использованы российскими нефтедобывающими компаниями для совершенствования своей системы энергоменеджмента, повышения эффективности добычи нефти на месторождениях с высокой обводненностью добываемой продукции.

Результаты исследования автора, изложенные в диссертации, также могут быть использованы в научно-исследовательской деятельности и применены в учебном процессе высших учебных заведений нефтегазового направления для подготовки специалистов экономического профиля.

#### **5. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты и выводы исследования рекомендуется использовать в следующих областях научной и управленческой деятельности:

1. В научной деятельности – при решении проблем энергосбережения и повышения энергоэффективности и экономики в нефтедобыче, управления энергетическим хозяйством нефтедобывающих предприятий (вузы нефтегазового профиля и проектные организации нефтегазового комплекса: ТатНИПИнефть, ВНИИнефть, научно-технические центра российских нефтегазовых компаний).

2. В образовательной деятельности при подготовке и реализации учебных курсов «Экономика нефтяной и газовой промышленности»,

«Производственный менеджмент», «Управление нефтегазовыми проектами» и др., направленных на формирование экономико-управленческих компетенций студентов нефтегазовых вузов и факультетов (Санкт-Петербургский горный университет, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина и т.д.)

3. В управленческой деятельности – менеджментом нефтегазовых компаний при разработке программ энергосбережения и стратегических решений устойчивого развития на основе совершенствования подходов к разработке нефтяных месторождений на поздней стадии (ПАО «Газпром нефть», ПАО «Роснефть», ПАО «ЛУКОЙЛ»)

4. В государственной и региональной управленческой деятельности – при разработке программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в нефтедобывающей отрасли (Минэнерго РФ), а также программ развития нефтегазового сектора нефтегазодобывающих регионов России (региональные органы управления недропользованием)

## **6. Замечания по диссертации**

В качестве замечаний следует отметить:

1. Диссертационное исследование, на наш взгляд, включает излишне обширный анализ государственного регулирования в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, который далее никак не учтен в методической части диссертации.

2. Предлагаемая методика (стр.84-99) ограничивается оценкой текущего состояния энергоменеджмента на нефтедобывающих предприятиях, что не позволяет произвести сравнительный анализ прошлого/настоящего состояния энергоменеджмента и составить прогнозную оценку на период реализации проекта.

3. При формировании инвестиционной программы энергосбережения недостаточное внимание уделено анализу инновационного фактора повышения энергоэффективности добычи.

4. Много внимания уделяется анализу условий формирования устойчивого развития энергетики в России (ускоренный рост секторов и производств, характеризуемый низкой энергоемкостью; внедрение крупномасштабных проектов повышения энергоэффективности; локализация и приближение производства к потребителю и пр.). Однако, нигде не приводится понятие устойчивости, принятое в работе, что затрудняет восприятие материала, связанного с формированием программ энергосбережения в ВИНК.

5. Остается не до конца понятным, что имеется в виду под экономико-математической моделью, на основе которой автор предлагает проводить оценку экономико-энергетического резерва проектов разработки нефтяных месторождений на поздней стадии. Следовало бы, видимо, сформулировать ее в принятой канонической форме, а затем конкретизировать и интерпретировать в условиях решаемых задач.

6. С учетом характера решаемых задач и, в частности, оценки рисковой добавки к ставке дисконтирования, целесообразно было бы включить в Таблицу 2.15 – Состав специфических рисков при реализации энергосберегающих мероприятий на нефтедобывающем предприятии, инновационные риски, играющие в настоящее время ключевую роль при разработке стратегических программ в нефтегазовых компаниях.

В целом, указанные замечания не меняют общей положительной оценки диссертационной работы.

#### **7. Заключение о соответствии диссертации требованиям, установленным положением ВАК Минобрнауки РФ**

По мнению ведущей организации диссертационная работа Галяутдинова Ильяс Маратовича является завершенным научно-квалификационным исследованием в рамках поставленных задач и соответствует п.1.1.17 и 1.1.19 паспорта специальности 08.00.05 ВАК РФ. Исследование носит актуальный характер, содержит авторские подходы к решению проблем в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в нефтедобывающей отрасли России.

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к работам подобного рода. Автореферат и опубликованные автором работы полностью отражают содержание диссертации.

Диссертация «Повышение экономической эффективности добычи нефти на поздней стадии разработки месторождения на основе внедрения энергосберегающих мероприятий» соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842; изменения, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2016 года №335). Автор работы, Галяутдинов Ильяс Маратович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв заслушан и одобрен на заседании кафедры производственного менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина» «31» августа 2017 г., протокол № 1.

Заведующий кафедрой

производственного менеджмента

РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

д.э.н., профессор,

Заслуженный экономист России



А.Ф. Андреев

Профессор кафедры

производственного менеджмента

РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

д.э.н., профессор



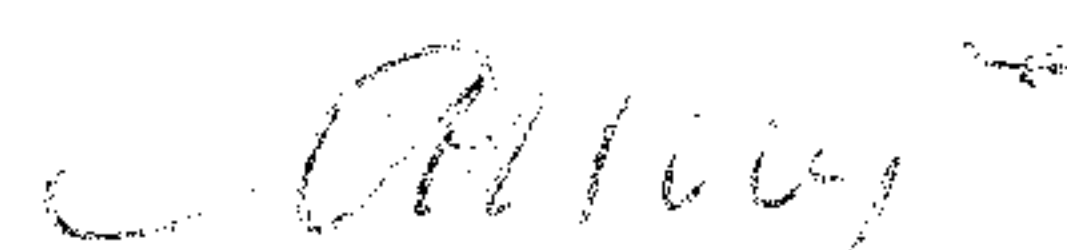
Э.А. Крайнова

Профессор кафедры

производственного менеджмента

РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М.

Губкина, д.э.н.



А.А. Синельников

119997, Россия, г. Москва,

Ленинский проспект, д.65, корп.1

Тел.: 8 (499) 507-81-52

e-mail: [pro\\_men@list.ru](mailto:pro_men@list.ru)

*Заседание А.Ф. Андреева,  
Э.А. Крайнова, А.А. Синельникова  
Начальник кафедры  
А.А. Синельников*

Андреев Александр Федорович

Крайнова Элеонора Алексеевна

Синельников Александр Александрович