

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента  
на диссертацию Галяутдинова Ильяса Маратовича  
на тему «Повышение экономической эффективности добычи нефти на  
поздней стадии разработки месторождения на основе внедрения  
энергосберегающих мероприятий», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)**

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, написана на 169 страницах, включает 60 рисунков и 55 таблиц, библиографический список литературы состоит из 130 наименований.

### **Актуальность темы исследования**

Перспективность энергосбережения и повышения энергетической эффективности в нефтегазовой отрасли экономики России обусловлена общемировыми тенденциями ресурсосбережения и необходимостью решения экологических вопросов.

Нефтяные компании активизировали работу в направлении энергосбережения и повышения энергоэффективности, поскольку потенциал внедрения технологических решений в этой области позволит существенно повысить экономическую эффективность добычи нефти.

Актуальность работы обусловлена необходимостью снижения высокого уровня затрат на топливно-энергетические ресурсы в составе себестоимости добычи нефти. В условиях, когда большая часть нефтяных месторождений переходит в завершающую стадию разработки, характеризующуюся ростом затрат на поддержание пластового давления, оптимизация энергозатрат принимает ключевой характер в увеличении сроков рентабельной разработки месторождения. Все это требует развития методических подходов управления процессом энергосбережения, что и

определяет своевременность и актуальность проведенного диссертационного исследования.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений**

Обоснованность исследования базируется на теоретических и практических подходах к изучению энергоэффективности в нефтяной отрасли, корректном применении объективных методов научного исследования, современных технических средств для проведения расчётов, надёжности и полноте информационной базы, в частности:

- использованием современных методик сбора и обработки информации, статистическими и аналитическими данными,
- использовании статистических данных по отраслям ТЭК России («ТЭК России», «ИнфоТЭК Консалт» и др.);
- использованием трудов зарубежных и российских ученых в области методов экономии и управления энергосбережением в нефтедобыче, а также методов гидродинамического моделирования, ретроспективного и факторного анализов,
- использовании отчетной документации ПАО «Газпром нефть» (корпоративных информационных материалов), производственных данных в сфере энергосбережения и энергопотребления нефтедобывающего предприятия ООО «Газпромнефть-Восток».

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе, можно считать полностью обоснованными.

### **Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается:**

- использования диссертантом материалов производственной деятельности нефтедобывающих предприятий, государственной статистической отчетности, информации исследовательских институтов,

занимающихся проблемами энергосбережения и повышения энергоэффективности в нефтяной отрасли, а также анализом значительного объема научной и методической литературы по теме исследования (130 наименований).

- апробацией защищаемых положений исследования на российских и международных научно-практических конференциях, материалы которых опубликованы в изданиях ВАК РФ и др.;

- корректным использованием методов экономико-статистического анализа, экономической оценки инвестиций, экономико-математического моделирования;

- использованием результатов исследования в качестве методических рекомендаций по оценке энергоэффективности ТЭР, при выполнении научно-исследовательских и проектных работ в газодобывающих компаниях ПАО «Газпром нефть».

Таким образом, выводы и рекомендации диссертационного исследования можно считать достоверными.

### **Научная новизна**

Диссертационная работа Галяутдинова Ильяса Маратовича содержит положения, выводы и рекомендации, обладающие теоретической и практической новизной, которые позволили автору сформулировать следующие пункты научной новизны и практическую значимость:

- разработан метод оперативной оценки текущего состояния энергоменеджмента на нефтедобывающем предприятии, который представляет собой алгоритм, учитывающий комплекс производственных и организационных показателей (с. 84-99);

- разработана методика оценки экономико-энергетического резерва проектов разработки нефтяных месторождений на поздней стадии, которая позволяет выявить резервные возможности увеличения сроков рентабельной разработки месторождений на основе внедрения энергосберегающих мероприятий и повышения энергоэффективности (с. 100-109);

- уточнено понятие экономико-энергетического резерва проектов разработки нефтяных месторождений, которое отражает положительную разность между чистым дисконтированным доходом проекта разработки нефтяного месторождения, рассчитанного с учетом применения возможных энергосберегающих мероприятий и мер, направленных на повышение энергоэффективности (управление фондом добывающих и нагнетательных скважин, проведение геолого-технических мероприятий и др.) и чистым дисконтированным доходом базового проекта разработки (с. 107);

- предложен в качестве критерия ранжирования очередности реализации энергосберегающих мероприятий индекс потенциальных потерь чистого дисконтированного дохода, который был уточнен автором с помощью рискованной надбавки к ставке дисконтирования (с. 110-119).

### **Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций**

Диссертационная работа в полной мере обладает научной и практической ценностью, что отражается в предложенных методических инструментариях, основанных на принципах междисциплинарного подхода и технико-экономического анализа.

Научную ценность имеют предложенные автором методические подходы к повышению экономической эффективности добычи нефти, основанные на энергосберегающей деятельности нефтедобывающих предприятий. Внедрение предложенных методик позволит существенно оптимизировать энергозатраты при добыче нефти на зрелых месторождениях, повысить экономическую эффективность разработки низкорентабельной нефти на высокообводненных месторождениях.

Результаты исследования автора, изложенные в диссертации могут быть использованы в научно-исследовательской деятельности и внедрены в практику нефтегазодобывающих предприятий, а также применены в работе высших учебных заведений для подготовки специалистов экономического профиля.

## **Замечания по диссертации**

Отмечая научную и практическую значимость представленной работы, высокую степень обоснованности основных ее результатов, следует указать на некоторые недостатки, которые можно условно разделить на три категории – относящиеся к общей части диссертации и автореферата, методической и расчетной части диссертации:

*Замечания, относящиеся к общей части диссертации и автореферата:*

1. Основная научная идея сформулирована как состав задач, которые выполняются в работе. Следовало сделать акцент именно на необходимости комплексного решения поставленной задачи предложенным автором набором методического инструментария. Научная новизна представлена в 7 пунктах, что является несколько избыточным для кандидатской диссертации.

2. Диссертационная работа не вполне сбалансирована по своей структуре. По количеству страниц первая (53 стр.) и вторая (58 стр.) главы существенно превосходят материал третьей главы (32 стр.). При этом значительная часть третьей главы уделена анализу деятельности и обоснованию выбора предприятия. Первая глава представлена в 6 подпунктах. Часть текста является избыточным и слабо соотносится с тематикой диссертации. Например, представлен подробный анализ государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, однако в дальнейшем в работе данный аспект не реализован.

*Замечания, относящиеся к методической части диссертации:*

3. В работе не достаточно подробно представлена методика получения экспертных оценок по направлениям результатов деятельности. Не представлено подробное обоснование выставления соответствующих баллов и их уровень.

4. В третьем защищаемом положении речь идет относительно обоснования рискованной ставки при реализации программы. Показано, что необходимо закладывать в дисконт технологические риски, риски, связанные

с персоналом, спецификой организационной структуры и т.д. Однако в работе не представлено обоснование соответствующего уровня рисков, которые закладываются в модель.

*Замечания, относящиеся к расчетной части диссертации:*

5. Автору необходимо уточнить период эксплуатации технологических установок, входящих в предложенные автором энергосберегающие мероприятия (таблица 3.10). На стр. 139 автор указывает, что «временной интервал для прогнозных вариантов расчетов принят на уровне 10 лет (ограничен максимальным сроком службы внедряемых технологических установок)», при этом максимальный период эксплуатации технологических установок по данным таблицы 3.12 составляет 7 лет (стр. 147).

В диссертационной работе имеются недостатки, но они принципиально не влияют на главные методические и практические результаты диссертации. В целом, указанные замечания не снижают научной и практической ценности исследования.

#### **Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям**

Диссертационная работа Галяутдинова Ильяса Маратовича представляет собой самостоятельное научное исследование, в котором предложено решение актуальной задачи в нефтегазовой отрасли – увеличению сроков рентабельной разработки нефтяных месторождений на поздней стадии разработки и повышения экономической эффективности добычи нефти, которое достигается за счет комплексных мер, основанных на внедрении энергосберегающих мероприятий и повышении энергоэффективности.

Диссертация отличается последовательностью изложения материала, систематизированным представлением аналитической информации и высоким качеством оформления исследования.

По теме диссертации автором опубликовано 7 научных работ в различных научных изданиях, в том числе 4 публикации в рецензируемых

журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК).  
Основные результаты и выводы диссертации обоснованы и достоверны.

Автореферат и опубликованные автором работы в полной мере отражают основное содержание диссертации.

### **Заключение о работе**

Диссертация Галяутдинова Ильяса Маратовича, написанная на тему «Повышение экономической эффективности добычи нефти на поздней стадии разработки месторождения на основе внедрения энергосберегающих мероприятий», является законченным научным исследованием, имеющим высокую научную и практическую значимость в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в нефтяной промышленности России, и соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней». Ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Официальный оппонент,  
заведующий лабораторией  
экономики недропользования и  
прогноза развития нефтегазового  
комплекса федерального  
государственного бюджетного  
учреждения науки «Институт  
нефтегазовой геологии и  
геофизики им. А.А. Трофимука  
Сибирского отделения  
Российской академии наук»,  
д.э.н., доцент**

31.08.2017 г.

630090, г. Новосибирск, пр. Академика  
Коптюга, д. 3, каб. 412,  
тел. 8 (383) 333-29-00,  
e-mail: [EderLV@ipgg.sbras.ru](mailto:EderLV@ipgg.sbras.ru)

**Эдер Леонтий Викторович**

Подпись Эдера Л.В.  
зав. канцелярией.  
Федеральное государственное бюджетное  
учреждение науки Институт нефтегазовой  
геологии и геофизики им. А.А. Трофимука  
Сибирского отделения Российской академии наук  
Р.И.Ф. подпись