

## **ОТЗЫВ**

*официального оппонента на диссертацию Филатовой Ирины Игоревны на тему «Повышение эффективности деятельности газораспределительных организаций на основе государственного стимулирующего регулирования», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)*

### **1. Актуальность темы исследования**

Принимая во внимание важнейшую роль природного газа в топливно-энергетическом балансе нашей страны, а также учитывая естественно-монопольную специфику газовой отрасли, в частности, сектора газораспределения, вопрос повышения эффективности деятельности важнейших участников – газораспределительных организаций – является одним из приоритетных в настоящее время, что подтверждается проектом «Энергетической стратегии до 2035 года».

Настоящее положение в секторе газораспределения характеризуется наличием жесткого регулирования газораспределительных организаций в силу их статуса естественных монополий, что естественным образом, не способствует повышению эффективности их деятельности и росту качества предоставляемых услуг. Более того, скорее наоборот, приводит к низкой рентабельности компаний и отсутствию стимулов к улучшению количественных и качественных показателей, характеризующих основной вид деятельности – транспортировку природного газа по трубопроводам среднего и низкого давления.

В связи с выявленными негативными эффектами, перманентной задачей со стороны органов-регуляторов является поиск методов и инструментов для совершенствования государственного регулирования

деятельности газораспределительных организаций, с учетом интересов всех заинтересованных сторон – государства, акционеров и потребителей.

В этой связи диссертационная работа Филатовой И.И., посвященная поиску и адаптации методических подходов к регулированию газораспределительного сектора страны, а также разработке практического инструментария для создания квазиконкурентной среды и установления справедливого уровня подконтрольных затрат с целью повышения эффективности деятельности газораспределительных организаций, представляется актуальной и вызывает научный интерес, как с теоретической, так и с практической точки зрения, научной задачей.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и заключений**

Диссертационная работа является теоретическим исследованием, которое отражает необходимость совершенствования государственного регулирования ГРО и дает аргументированные решения в сфере повышения эффективности операционной деятельности ГРО. В ней, на основании исследования автора, обоснована принципиальная возможность использования бенчмаркинга в качестве базового инструмента, обеспечивающего стимулирующее регулирование ГРО.

Основные научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в работе Филатовой И.И., основываются на изучении основных теоретических и нормативно-законодательных положений функционирования естественных монополий, а также на критическом анализе действующих функций, факторов, методов и инструментов регулирования деятельности ГРО.

Соискателем был проведен анализ существующих подходов регулирования сетевых естественных монополий, представленных в теоретической и специальной литературе, что придает исследованию обоснованность и целевую направленность. Стоит отметить, что перечень научных источников, использованных автором при написании

диссертационной работы, включает 182 наименования, в числе которых научная и методическая литература как отечественных, так и зарубежных авторов, что также обеспечивает обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций.

### **3. Достоверность и новизна положений, выводов и рекомендаций исследования**

Достоверность полученных Филатовой И.И. результатов в ходе проведенного исследования обеспечивается значительным массивом государственных законодательно-нормативных источников, отчетностью газораспределительных организаций, данными отечественных и зарубежных аналитических агентств. Автор в диссертационной работе корректно использует как общенаучные, так и специальные методы исследования, включающие современные подходы и инструменты экономического анализа, полностью соответствующие поставленным задачам исследования.

Достоверность и обоснованность сформулированных в диссертационном исследовании положений, выводов и рекомендаций подтверждается аргументированным выбором и критической проработкой научных трудов зарубежных ученых по теме исследования, нормативно-правовых документов. Все выдвигаемые выводы и научные положения работы проверены анализом статистических данных, а также положительным результатом их апробации на международных и всероссийских конференциях и форумах.

Научная новизна работы определена выбором темы исследования и состоит в развитии теоретических и практических подходов к проблеме использования бенчмаркинга в стимулирующем регулировании деятельности ГРО.

Наиболее существенными являются следующие результаты исследования:

1. Обоснована целесообразность применения стимулирующих методов регулирования деятельности газораспределительных организаций с целью повышения их эффективности, а также предложен авторский алгоритм внедрения стимулирующего регулирования в секторе газораспределения (в частности, во Второй и Третьей Главах ).
2. Сформулированы ключевые принципы регулирования субъектов естественных монополий в условиях стимулирующего регулирования на основе авторской классификации факторов, оказывающих влияние на спрос услуг ГРО и определения факторов, отрицательно влияющих на экономическую эффективность ГРО (Вторая Глава работы, параграфы 2.1 и 2.2).
3. Предложен и обоснован стимулирующий подход к регулированию газораспределительного сектора страны, основанный на использовании инструментария бенчмаркинга, получивший широкое применение в зарубежной практике и адаптированный к российским условиям.
4. С помощью применения параметрических методов разработана многофакторная регрессионная модель, позволяющая выявить факторы, оказывающие наибольшее влияние на величину операционных затрат, что также представляет собой практический интерес с целью возможного снижения уровня компонентов для увеличения прибыли газораспределительной организации (Третья Глава, стр. 95-116).

#### **4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций**

Диссертационная работа обладает научной и практической ценностью, что раскрывается в предложенном автором методическом подходе к определению справедливого уровня подконтрольных расходов газораспределительных организаций для применения в диалоге о возможном снижении фактического уровня затрат компаний и

дальнейшего стимулирования с целью повышения эффективности их операционной деятельности.

Научную ценность имеет обоснование целесообразности применения комплексного подхода на первоначальном этапе внедрения бенчмаркинга с использованием как параметрических, так и непараметрических методов. Кроме того, немалую практическую ценность представляет предложенный автором теоретический подход применения непараметрического инструментария, в частности, анализа среды функционирования, совместно с разработанной параметрической многофакторной регрессионной моделью для организации всестороннего мониторинга и анализа сложившейся ситуации на рынке газораспределения.

Практическое значение результатов исследования заключается в их предназначении для планирования и проведения системных организационно-методических и нормативно-экономических мероприятий по введению стимулирующего государственного регулирования ГРО.

## **5. Дискуссионные моменты и недостатки**

Рассмотрев представленную диссертационную работу, при общей высокой оценке исследования представляется необходимым отметить ряд дискуссионных моментов и недостатков:

1. Первая задача исследования (стр. 7) изложена как: «1. Анализ современных методов регулирования естественных монополий в России и за рубежом». Такая формулировка не отражает в должной мере научный подход автора, цель и результат анализа.
2. В первой главе автором выделяются и формулируются 11 основных функций ГРО (стр. 21-22). Замечание относится к первой (производственной) и третьей (социальной) функциям, которые между собой взаимосвязаны и взаимодополняемы. Поэтому

возникает вопрос о целесообразности и необходимости их разделения на две функции.

3. На стр. 52. при указании компонентов в области защиты потребителей автор заявляет, что для потребителей с низкими доходами или находящихся в отдаленных районах, оплата услуг газораспределительных организаций должна быть ниже стоимости предоставляемых услуг, что никак не обосновывается, и противоречит принципам деятельности ГРО.
4. В таблице 2.3 – «Регулируемые параметры, источники, виды и значимости рисков монопольного регулирования газораспределительных организаций ГРО» (стр.79) указаны значения вероятности возникновения рискового события, которые находятся в диапазоне от 0,6-0,8 до 0,8-1. При таких больших значениях вероятности возникновения рискового события, возможно, стоит использовать другие инструменты оценки.
5. Выбор для проведения дальнейшего исследования и соответствующих расчетов граничных методов бенчмаркинга (стр.85) является дискуссионным, так как учитывает индивидуальные характеристики предприятий ГРО, а основной задачей любого регулирования является унификация и стандартизация.

Тем не менее, указанные недостатки носят дискуссионный характер и не снижают качество выполненного диссертационного исследования, а также ценность полученных научных результатов.

## **6. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям**

Диссертационная работа Филатовой И.И. на тему «Повышение эффективности деятельности газораспределительных организаций на основе государственного стимулирующего регулирования» представляет собой целостную законченную самостоятельную научно-исследовательскую квалификационную работу, выполненную на профессиональном теоретическом уровне и содержащую решение актуальной научной задачи, связанной с повышением эффективности деятельности газораспределительных организаций на основе государственного стимулирующего регулирования.

В целом диссертационное исследование выполнено на высоком теоретическом и методическом уровне. Материалы диссертации изложены в логической последовательности. Представленные в работе выводы теоретически, методически и эконометрически обоснованы, расчеты выполнены корректно.

Научные результаты, выводы и рекомендации, полученные в ходе проведения диссертационного исследования, нашли отражение в 7 публикациях, 3 из которых в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Автореферат и опубликованные автором работы соответствуют содержанию диссертации и в полной мере отражают основные результаты, выводы и рекомендации.

Полученные результаты обладают научной новизной и практической значимостью и соответствуют пунктам 1.1.1, 1.1.15, 1.1.19 паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертационное исследование Филатовой Ирины Игоревны на тему «Повышение эффективности деятельности газораспределительных

организаций на основе государственного стимулирующего регулирования» полностью соответствует требованиям п. 9 «Положение о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертационным работам, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент,  
профессор кафедры финансового  
менеджмента факультета экономики  
и управления  
Федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Российский государственный  
университет нефти и газа  
(национальный исследовательский  
университет) имени И.М. Губкина  
д.э.н., профессор

*Саркисов* Саркисов  
Аведик Сергеевич

*07.09.2018.*

119991, г. Москва, Ленинский просп., д. 65, корп. 1  
тел.: +7 (499) 507-88-88  
e-mail: com@gubkin.ru

