

В диссертационный совет Д 212.224.05
При Санкт-Петербургском горном университете

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
Ишковой Екатерины Владимировны
**«СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЕМ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОЕКТОВ ОСВОЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ СВЕРХВЯЗКОЙ НЕФТИ»**,
представленной к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами - промышленность)

В условиях истощения традиционных энергетических ресурсов, актуальность темы Ишковой Е.В. не вызывает сомнений. Особенно это важно для экономики нашей страны, где более чем наполовину выработаны месторождения легкой нефти.

В автореферате диссертации Ишкова Е.В. правильно отмечает, что при реализации проектов освоения и разработки месторождений сверхвязкой нефти, как нового вида углеводородного ресурса, первоочередными для нефтяных компаний является вопросы геологического, технологического и экономического характера, но, как показала практика реализации крупнейшего в своем роде проекта по промышленному освоению залежей сверхвязкой нефти компании «Татнефть», значительную роль играют вопросы организации, планирования и управления проектными группами и их деятельностью.

В своем диссертационном исследовании Ишкова Е.В. обосновывает возможность и необходимость применения в данных проектах инструментов проектного и процессного управления. Для этого она успешно изучила и проанализировала основные проблемы, препятствующие достижению целевых показателей, существующих на сегодняшний день в отечественной и зарубежной практике проектов освоения месторождений тяжелой нефти, изучила теоретические и практические аспекты проектного и процессного подходов к управлению деятельностью нефтяных предприятий, в частности, при реализации крупных и уникальных проектов, выявила их преимущества и недостатки, на основе чего определила возможность их комплексного использования.

Личный вклад автора исследования отражается в разработке алгоритма применения процессного управления в проектах освоения месторождений сверхвязкой нефти и совершенствовании их организационной структуры управления, самостоятельном проведении теоретических и практических исследований, расчете показателей экономической эффективности инвестиционного проекта освоения месторождения сверхвязкой нефти, в том числе с учетом эффектов, полученных от использования предлагаемого методического подхода и проведения разработанных организационных мероприятий.

По нашему мнению, основной вклад диссертационного исследования Ишковой Е.В. в отечественную науку и практику заключается в расширении методического и организационного инструментария системы управления повышением эффективности реализации сложных и крупномасштабных проектов добычи сверхвязкой нефти и определении направлений совершенствования данной системы в условиях инновационных преобразований в нефтяной промышленности России.

Несомненно, каждый из пунктов, научной новизны, представленной в работе исследователя Ишковой Е.В. содержат элементы, которые найдут свое применение в практической реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти отечественными и зарубежными нефтедобывающими компаниями.

№ 276-10
от 13.09.2014

Тем не менее, к работе Ишковой Е.В. имеются следующие замечания:

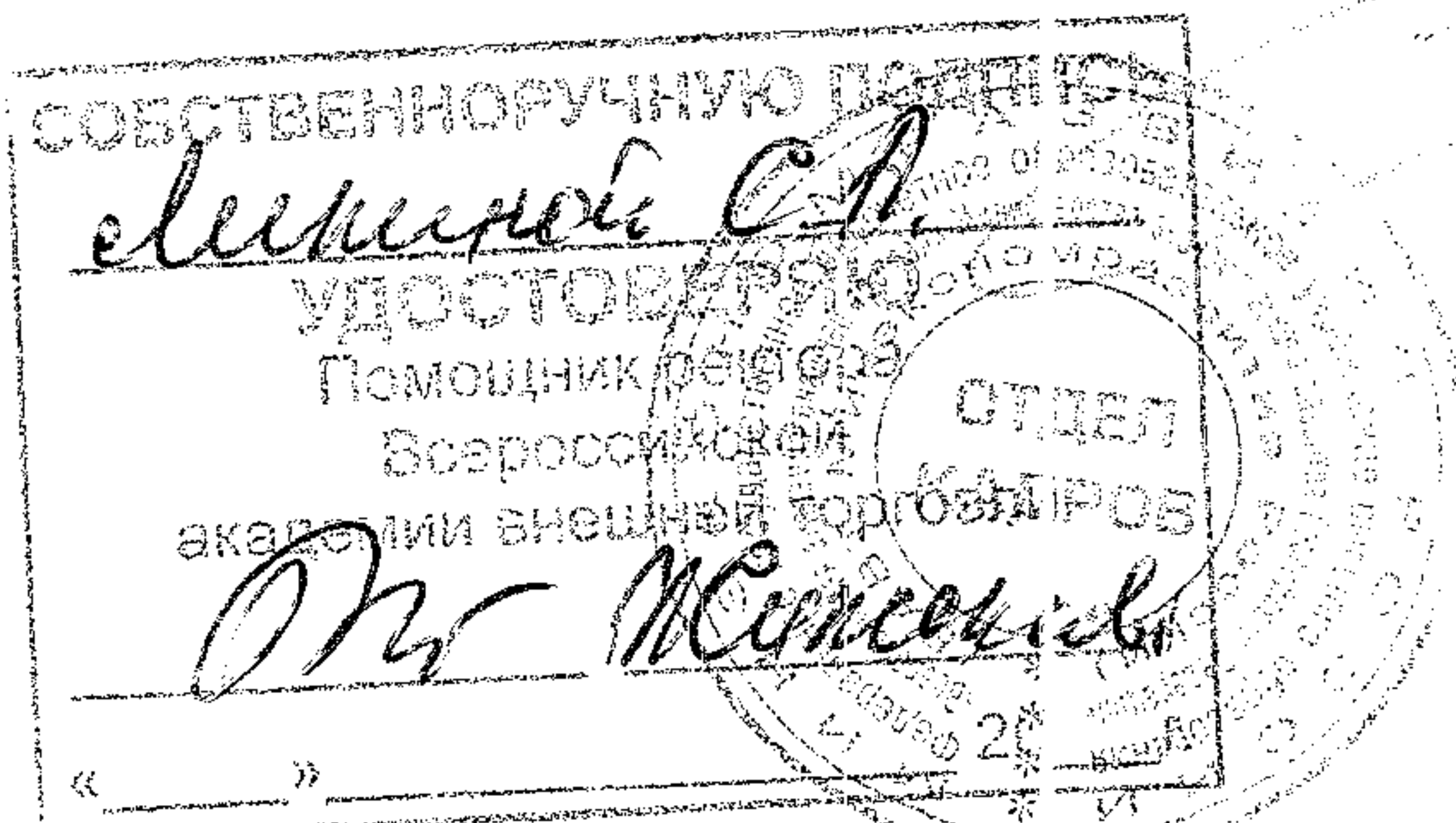
1. Как следует из темы диссертационного исследования работа посвящена разработке системы управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, однако нигде в тексте автореферата автор не поясняет, что он вкладывает в понятие «система управления повышением эффективности проекта».
2. При расчете совокупного экономического эффект (Э) от повышения скорости согласования решения об изменении технологического режима работы скважины по структуре управления проектом освоения месторождения сверхвязкой нефти по тексту автореферата неясно, что обозначают цифры 937 и 14166.
3. При описании функциональных обязанностей участников проекта освоения месторождений сверхвязкой нефти по предложенной организационной структуре управления, автор не поясняет, чем выделенное структурное подразделение «ЦУДСВН» отличается от существующей в НГДУ центральной инженерно-технологической службы (ЦИТС).

Сделанные замечания по диссертационному исследованию Ишковой Е.В. не снижает ценность ее работы. Автореферат оформлен в соответствии с требованиями п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Работа характеризуется смысловой законченностью, логичностью и целостностью. Соискатель – **Ишкова Екатерина Владимировна** – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) - промышленность.

Автор отзыва Липина Светлана Артуровна, согласна на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Доктор экономических наук,
Руководитель Отделения—Заместитель Председателя Совета по изучению
производительных сил Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли»
Минэкономразвития России

Светлана Артуровна Липина



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического
развития Российской Федерации
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4а
Телефон: 8 (499) 143-12-35
E-mail: info@vavt.ru