

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

**на соискание ученой степени кандидата экономических наук
Ишковой Екатерины Владимировны на тему
«Система управления повышением эффективности реализации
проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти»
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - промышленность)**

В настоящее время, в условиях истощения запасов важнейших мировых нефтяных полезных ископаемых, приобретает особое значение и интерес в мировой науке и практике разработка месторождений нетрадиционной сверхвязкой и высоковязкой нефти. Нельзя не согласиться с автором исследования, что освоение месторождений сверхвязкой нефти является сложной многопрофильной, во многом новой для отечественных нефтяных компаний задачей, решаемой в кругу высококвалифицированных специалистов в рамках реализации крупных и уникальных проектов по освоению данного типа нефтяных залежей. В связи с этим, встает вопрос о разработке методики реализации таких проектов, которая позволит качественно повысить уровень реализации таких проектов не только с технологической, но и организационной и экономической стороны. Из чего следует, что выбранная тема кандидатского исследования «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти» является весьма актуальной.

В поисках решения вышеизложенной проблемы, Ишкова Екатерина Владимировна, в первой части своего исследования на основе изучения проблем, препятствующих успешной реализации существующих на сегодняшний день проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти, делает попытку идентифицировать и систематизировать ключевые показатели эффективности данных проектов.

На основе изучения теоретических и практических аспектов всемирно известных и наиболее часто используемых отечественными и зарубежными компаниями подходов в области управления реализацией нефтяных проектов, автор обосновывает выбор и возможность совместного использования проектного и процессного подходов при реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти и разрабатывает алгоритм их последовательного применения в данных проектах.

Неотъемлемой частью разработки системы управления повышения эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой

№ 254-10
от 09.09.2017

нефти явилась разработка организационной структуры управления реализацией проектов данного вида путем реструктуризации традиционной структуры управления нефтяными проектами. Автор доказательно аргументирует необходимость выделения единого центра управления добычей сверхвязкой нефти, самостоятельно принимающего решения и выдающего указания другим участникам в ходе реализации проекта освоения залежей сверхвязкой нефти.

Полученные автором в результате исследования выводы и рекомендации подкреплены значительным количеством используемой литературы, различными расчетами, выполненными с использованием достоверных реальных данных отечественных и зарубежных компаний, разрабатываемых месторождения сверхвязкой и высоковязкой нефти. Также результаты исследования периодически обсуждались со специалистами в ходе научно-практических стажировок на Ашальчинское месторождение сверхвязкой нефти ПАО «Татнефть» и на конференциях разного уровня. Основные научные положения диссертанта освящены в трех научных публикациях в журналах, входящих в перечень ВАК Минобрнауки России.

В качестве замечаний и вопросов, требующих пояснения, необходимо отметить следующие:

1) в автореферате на рис. 1 к организационно-управленческим проблемам реализации проектов освоения месторождений СВН отнесены «более совершенные подходы в управлении реализацией проекта». На взгляд рецензента, этот пункт требует пояснения: каким образом более совершенные управленческие подходы могут представлять собой проблему при реализации проектов в рассматриваемой сфере?

2) в настоящее время вопросам обеспечения экологической безопасности опасных производственных объектов уделяется достаточно пристальное внимание. В связи с этим возникает вопрос: включает ли предложенная диссертантом система ключевых показателей эффективности проекта освоения месторождений СВН экологическую составляющую, влияющую на уровень экологической безопасности разработки месторождения СВН?

Указанные замечания имеют дискуссионный характер и не снижают теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования.

Судя по автореферату, кандидатская диссертация Ишковой Екатерины Владимировны на тему «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти» представляет собой законченную обоснованную разработку, включающую в себя результаты эмпирического и теоретического исследований, выполненных диссертантом самостоятельно под руководством научного руководителя. Работа является весьма ценной как с научной, так и с

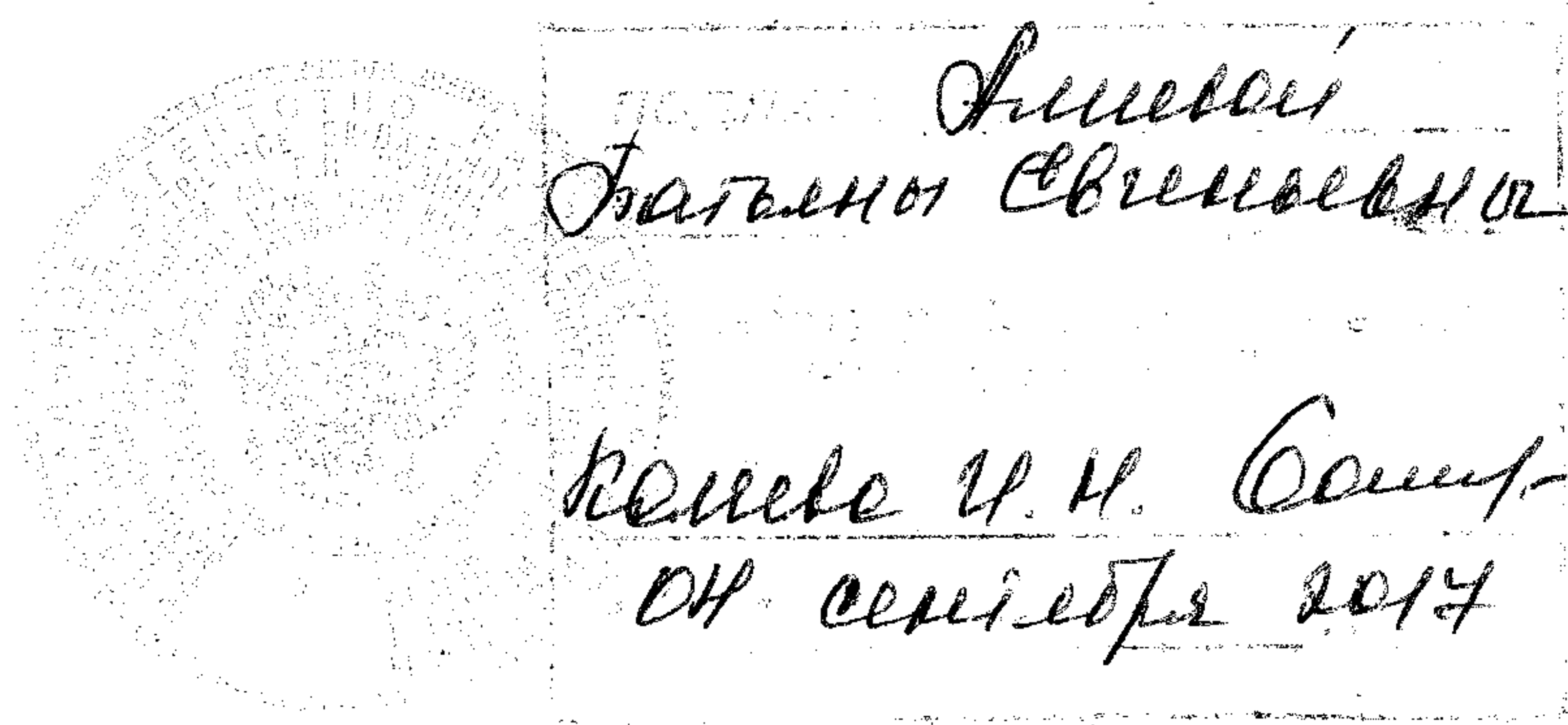
прикладной точки зрения, отвечает всем необходимым требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Ишкова Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Старший научный сотрудник
ИЭП КНЦ РАН,
кандидат экономических наук

Алиева

Т.Е. Алиева

Дата: 04.09.2017 г.



Сведения о рецензенте: Алиева Татьяна Евгеньевна, кандидат экономических наук (08.00.05), старший научный сотрудник, Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина Кольского научного центра Российской академии наук
Адрес: 184209, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а,
Тел.: (81555)79461, E-mail: alieva@iep.kolasc.net.ru

Сведения об организации: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина Кольского научного центра Российской академии наук
Адрес: 184209, Мурманская область, г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24а,