

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Ишковой Екатерины Владимировны
на тему: «Система управления повышением эффективности реализации
проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными - промышленность)

Актуальность выбранной темы

Месторождения активно разрабатываемых нефтедобывающих районов России вступили в стадию разработки, характеризующуюся падением добычи нефти и ростом обводнённости скважин. В основных нефтедобывающих регионах России ухудшается структура остаточных запасов нефти за счет выработки наиболее доступных запасов. Новые открываемые месторождения имеют в основном незначительные трудноизвлекаемые запасы. Увеличивается доля запасов в низкопроницаемых, трещиноватых коллекторах, объектах со сверхвязкой нефтью (СВН).

Задача вовлечения трудноизвлекаемых запасов в разработку, в том числе СВН, перешла из разряда желательных в разряд жизненно необходимых, особенно с учетом отставания, связанного с отсутствием технологического и управленческого опыта реализации новых для российских нефтедобывающих компаний проектов.

Однако вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов, активное применение широкого спектра технологий воздействия на пласт и ввод в эксплуатацию новых месторождений требует значительных инвестиций и не всегда соответствует приемлемому для нефтяных компаний уровню экономической эффективности проектов, что предъявляет повышенные требования к качеству экономического регулирования инвестиционной деятельности.

Одним из способов повышения эффективности проектов ввода в разработку месторождений СВН является применение проектного и процессного управления.

Но при внедрении данных форм управления нефтегазовые компании сталкиваются с рядом проблем: недостаток системности и последовательности, отсутствие формализации процессов проектного управления, нечеткое распределение функциональных обязанностей, недостаточная теоретическая подготовка управляющего персонала, сложность выбора эффективных методик и инструментов совершенствования бизнес-процессов, отсутствие внутренних стандартов на описание и регламентацию бизнес-процессов.

№ 277-10
от 12.09.2017

Объективная необходимость более глубокого комплексного экономического исследования данной проблемы предопределяет актуальность темы, выбор объекта и цели исследования, направленные на поиск новых подходов к решению поставленной в диссертационной работе задачи.

Степень обоснованности результатов

Постановка целей и задач работы, определение предмета и объекта исследования соответствуют уровню диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Структура диссертации определена логикой исследования, отражает его цели и задачи. Работа состоит из введения, четырёх глав, заключения и списка литературных источников.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, доказывается использованием большого количества разнообразных источников (статей российских и зарубежных авторов, документов нефтяных компаний, нормативно-правовой литературы) и применением современных методов и инструментов экономического анализа, подходящих для решения поставленных задач.

Основное содержание и результаты диссертации отражены в трёх печатных работах в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ для публикации результатов научных исследований.

Основные положения и практические результаты диссертационного исследования были представлены на международных, всероссийских и межрегиональных научных конференциях, обсуждались со специалистами ПАО «Татнефть» в ходе пройденных стажировок.

Научная новизна работы состоит в комплексном применении инструментов проектного и процессного подходов и разработанных предложениях по организационным изменениям с целью повышения эффективности разработки месторождений СВН.

Основные научные результаты, полученные лично соискателем, заключаются в следующем:

- выявлены, обобщены и систематизированы проблемы реализации проектов освоения месторождений СВН, проанализированы причины возникновения проблем;
- предложена система ключевых показателей эффективности (КПЭ), идентифицировано несколько основных КПЭ проектов освоения месторождений СВН;
- разработан алгоритм применения процессного управления при реализации проектов освоения месторождений СВН;
- выполнено ранжирование процессов фазы реализации проектов освоения месторождений СВН на основе двух предложенных

критериев: стоимости последствия и вероятности возникновения рискового события;

- обоснована необходимость изменения организационной структуры управления, применяемой для разработки традиционных месторождений и предложена организационная структура управления разработкой месторождений СВН.

Практическая ценность работы заключается в рекомендациях по определению приоритетных бизнес-процессов и на основании полученных результатов проведенной оценки экономической эффективности проекта освоения месторождения СВН, также оценке экономической эффективности предлагаемой автором организационной структуры управления проектами СВН. Результаты и выводы диссертационного исследования могут представлять интерес для нефтяных компаний, заинтересованных в разработке месторождений СВН.

Несмотря на упомянутые достоинства, к работе имеются следующие **замечания:**

1. Требуется проверка ссылок на источники на стр. 36. «Непрерывное нахождение нефти в контакте с высокотемпературной паровой камерой практически не дает теплу утрачиваться, что делает этот способ разработки эффективным как с технологической, так и с экономической стороны [22]». «22. Правила разработки нефтяных и газонефтяных месторождений – М.: Миннефтепром, – 1987. - 61 с.».

2. Необходимо пояснение, в связи с чем в формуле (11) используется коэффициент эксплуатации скважин (K_9), если D – это не календарное время, а «среднее число дней работы всех добывающих скважин в год, дни» (стр. 51).

3. При расчете оттоков проекта освоения месторождения СВН (стр. 52) корректно учитывать и капитальные затраты.

4. Описание расчета НДС лишнее (стр. 54), так как для СВН с вязкостью выше 10 тыс. мПа* данный налог равен нулю.

5. При оценке экономического эффекта от изменения организационной структуры управления проектом разработки и освоения месторождений СВН из-за экономии затрат времени на согласование решений по изменению параметров работы скважин учитываются дополнительная добыча нефти и экономия затрат на прогрев пласта. В данном случае при неизменной технологии добычи нефти и учете в эффекте расходов на пар корректнее говорить не о дополнительной, а о более ранней добыче нефти.

6. Информация в таблицах приложений И.1 и К.1 одинакова.

Тем не менее, указанные замечания не снижают научной и практической значимости работы.

Заключение по работе

Диссертация Ишковой Е.В. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком уровне. Основные результаты и выводы исследования обоснованы и достоверны.

Полученные результаты обладают научной новизной и практической значимостью и соответствуют паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), п. 1.1.13, 1.1.19, 1.1.22.

Автореферат и опубликованные автором работы в полной мере отражают содержание диссертации.

Учитывая все вышеизложенное, диссертация отвечает всем требованиям, предъявляемым «Положением о присуждении ученых степеней» ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор, Ишкова Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

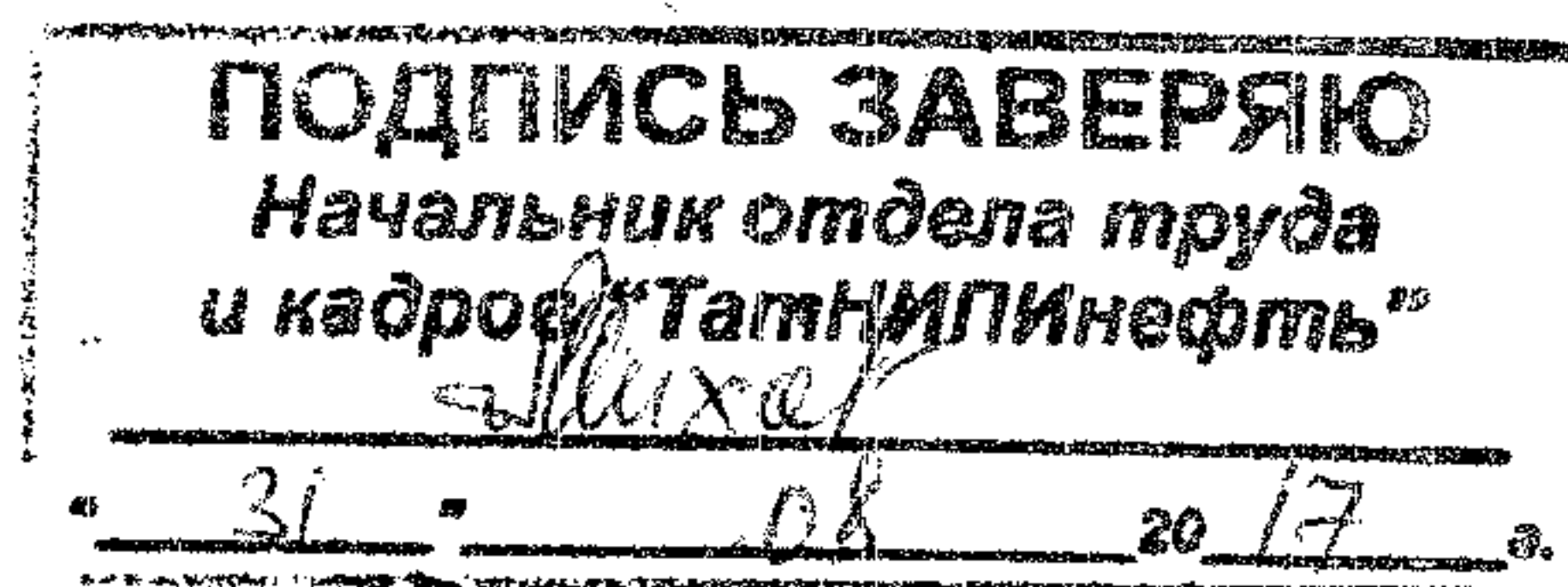
Согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой Диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент,
заместитель директора
по научной работе в области эконом
Татарского научно-исследовательского
проектного института нефти
публичного акционерного общества
имени В.Д. Шашина,
кандидат экономических наук



Mekhееv

Мехеев Евгений
Владимирович



Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефти публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина, 423236, Республика Татарстан, г. Бугульма, ул. Мусы Джалиля, д. 32
Телефон: (85594) 78550
E-mail: mekheev@mail.ru
Веб-сайт: <http://tatnipi.tatneft.ru/>