

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на диссертацию аспиранта очной формы обучения Ишковой Екатерины Владимировны на тему: «Система управления повышением эффективности реализации проектов освоения месторождений сверхвязкой нефти», представленную на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

Актуальность выбранной темы диссертации

С каждым годом в России происходит ухудшение сырьевой базы отрасли с нарастанием доли трудноизвлекаемых запасов нефти, включая высоковязкие нефти и природные битумы. Также наблюдается высокий уровень выработанности месторождений.

В ближайшие десятилетия российские нефтяные компании будут работать с трудноосваиваемыми месторождениями, увеличится количество реализации проектов с добычей нетрадиционных запасов нефти и в частности проектов по освоению сверхвязкой нефти (СВН).

Реализация проектов СВН является сложной задачей, как в технологическом плане, так и с точки зрения управления. Для отечественных нефтяных компаний при реализации таких проектов возникают сложности, в связи с отсутствием опыта и их граничной рентабельностью. Проекты СВН требуют внедрений инновационных технологий, создание специальной инфраструктуры, значительных инвестиций, принятия нестандартных управленческих решений, четкого контроля за расходованием средств и выполнением основных этапов проектов в срок.

Поэтому возникает необходимость развития методических принципов проектного и процессного подхода в рамках проектов СВН, что даст возможность менеджменту компании на каждом этапе освоения месторождения СВН четко выделять основные процессы, эффективно

управлять каждым из них, оперативно реагировать на возникающие проблемы, интегрировать и координировать все действия.

В этой связи для успешной реализации проектов СВН требуются новые организационно-управленческие механизмы, их совершенствование и их развитие, чем и обуславливается актуальность темы диссертации.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации

Совокупность разработанных методов достаточно убедительна, представленные экономические решения научно обоснованы. Полученные выводы и рекомендации базируются на научной обработке современными математическими, аналитическими и статистическими методами большого объёма данных из аналитических обзоров международных организаций и государственных структур, данных нефтяных компаний. Для решения поставленных задач были использованы методы анализа, методология проектного и процессного управления, методы экономической оценки инвестиций, система ключевых показателей оценки, метод экспертных оценок.

Основные научные положения диссертации апробированы в виде докладов и обсуждений на международных, всероссийских и межвузовских научно-практических конференциях и семинарах. 7 научных трудов, в том числе 3 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ.

Достоверность и новизна основных положений, выводов и рекомендаций.

Научная новизна работы заключается в систематизации основных управленческих, экономических и технологических проблем, реализации проектов освоения месторождений СВН. К научной новизне диссертационной работы можно отнести обобщение теоретических и практических аспектов эффективного совместного использования проектного

и процессного подходов к управлению реализацией нефтяных проектов. Также разработаны алгоритм реализации процессного управления и система ключевых показателей эффективности проектов, сформирована организационная структура управления проектом освоения месторождений СВН.

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке системы бизнес-процессов фазы реализации проектов освоения месторождения СВН. Автором разработаны методические рекомендации определения наиболее значимых бизнес-процессов фазы реализации проектов, выполнены расчеты показателей экономической эффективности реализации проектов освоения месторождения СВН.

Соответствие диссертации требованиям положения ВАК РФ

Диссертационная работа Ишковой Е.В. представляет собой законченное научное исследование. Работа выполнена на высоком научном уровне, содержание работы отличается обоснованностью предложенных решений и рекомендаций. Стил ь изложения диссертации и автореферата достаточно ясный и понятный. Считаю, что данная научно-квалификационная работа отвечает всем требованиям, предъявляемым п.9, 10 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Минобрнауки России.

Диссертант успешно справился с поставленной задачей, проявил серьезность, дисциплинированность, ответственность и целеустремленность в подходе к изучению научных вопросов, способность самостоятельно проводить научные исследования, умение анализировать данные и формулировать научные результаты.

Предложенные в диссертации концептуальные и методические подходы аргументированы и достоверны, расчёты выполнены корректно и имеют практическое и теоретическое значение для нефтяной отрасли.

Во время подготовки диссертационного исследования Ишкова Е.В. приобрела навык педагогической деятельности, продемонстрировала

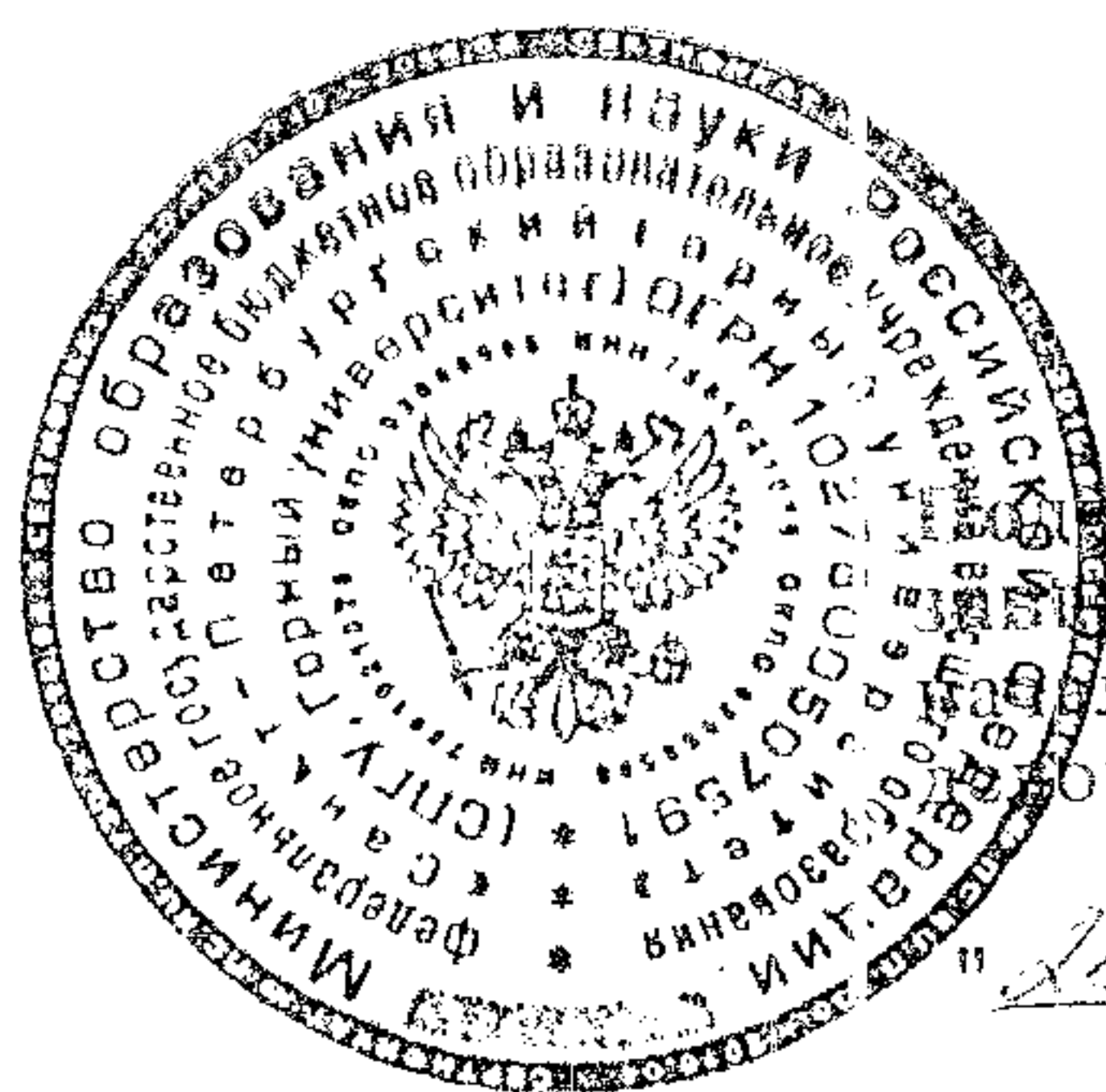
высокий уровень подготовки при написании научных статей и выполнении научно-исследовательских работ.

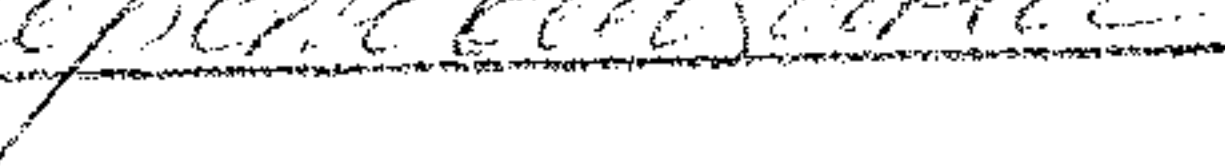

Подготовленная соискателем диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, а ее автор, Ишкова Екатерина Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

**Научный руководитель, заведующий кафедрой
организации и управления Федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский горный университет»,
доктор экономических наук, профессор**


**Череповицын
Алексей Евгеньевич**

199106, Россия, Санкт-Петербург
21-ая линия, В.О., дом 2
+7(812) 3288253
e-mail: alekseicherepov@inbox.ru



Исполнитель: 
Заведующий отделом
производства  Е.Р. Яновичская

" 28 " 06 2014 г.